



Тверская областная универсальная  
научная библиотека им. А.М. Горького  
Научно-методический отдел

Информационный доклад  
о деятельности тверских  
муниципальных библиотек  
в 2011 году

Вообще любая библиотека — это место, объединяющее и людей, и культуры. В наше время эта функция библиотеки — не новая, но по-новому прописанная — должна быть заново осмыслена. В современном обществе не хватает человеческого общения, утрачивается даже способность различить черты лица. Библиотеки могли бы помочь вернуть её.

Е. Гениева, директор ВГБИЛ им. М.И. Рудомино  
(из интервью газете «Московские новости» 1.03. 2012)

Библиотека позиционировала себя как территория коммуникации, где происходил обмен идеями, знаниями и информацией.

Из отчёта МЦБ Жарковского района

Сельские библиотекари освоили работу на ПК, создают презентации, мероприятия стали более привлекательными и зрелищными. Проанализировав краеведческую работу Луговского сельского филиала, передали для проведения массовых мероприятий видеопроектор из центральной библиотеки. С помощью Интернета полнее удовлетворяются запросы читателей. В Бологовском сельском филиале начато обучение пенсионеров работе на ПК.

Из отчёта Андреапольской ЦБС

В библиотеке сформировался слаженный коллектив, готовый работать в полную силу, используя инновационные методы и компьютерную технику.

Из отчёта МЦБ Западнодвинского района

Использовали все имеющиеся ресурсы и возможности библиотек в интересах читателей. Массовые библиотечные мероприятия проводились как в библиотеках, так и за её пределами. Результат — это позволило привлечь новых пользователей и увеличить количество книговыдачи.

Из отчёта Нелидовской МЦБ

Подключение к сети Интернет позволило сократить количество отказов по запросам читателей.

Из отчёта Пеновской МЦБ

Уровень заработной платы остаётся низким. Требования к работе растут значительно быстрее, чем материальное вознаграждение.

Из отчёта Селижаровской ЦБС

Для привлечения новых читателей в центральную библиотеку был открыт пункт выдачи в администрации Весьегонского района, открыта передвижка в Весьегонской средней школе, изданы и распространены по организациям города бюллетени новых поступлений, принимаются заказы на литературу по телефону, осуществляется доставка книг на рабочее место читателей.

Из отчёта Весьегонской МЦБ им. Д.И. Шаховского

Оценка высокая работы ЦБС со стороны руководства. Реализация поставленных задач позволила укрепить позиции общедоступных библиотек. Многие сотрудники ЦБС отмечены грамотами за значительный вклад в развитие Торжокского края.

Из отчёта Торжокской ЦБС

## **Часть I.**

### **Муниципальные библиотеки Тверского региона в 2011 году: доступны и видимы?**

В первой части «Информационного доклада...» предыдущего года подведены библиотечные итоги в регионе за первое десятилетие 21 века, зафиксированы направления деятельности, помогающие библиотекам достичь «высокого места в рейтингах тверского сообщества».

Но вот уже второе десятилетие, по выражению Я.Л. Шрайберга, директора ГПНТБ, «демонстрирует стремительные изменения под воздействием интенсивного и агрессивного наступления информационных технологий и повсеместным расползанием электронной информации. Это явление общественное, сопротивляться ему невозможно и нет смысла, мы там должны быть, где наши читатели».

Как реагировали на стремительные изменения, на это «интенсивное и агрессивное наступление» тверские библиотеки? Какие выбирались действия, чтобы сделать библиотеку современной, способной жить, а не выживать, противостоять «прямой угрозе» этого наступления?

На фоне всё чаще возникающих в обществе обсуждений нужности-ненужности библиотек в век цифровых технологий всё более важным становится то, насколько видна, понятна и, в конечном счёте, доступна библиотека широкой публике, а не только её читательской аудитории.

Что, с этой точки зрения, предпринимали библиотеки в прошедшем году? Во-первых, активнее и напористее проявляли свою «традиционную сущность». Её инструментом были массовые мероприятия, связанные с общетерриториальными праздниками и акциями, которые повсеместно и, видимо, окончательно вышли за пределы библиотек. Мероприятия не просто приурочиваются, например, к Дням города, молодёжи, семьи, любви и верности, а выносятся на улицы и площади, на встречу с широкой публикой, с потенциальными читателями. И формы их самые разные: от «Литературной аллеи», «посаженной» Торжокской ЦБ, и «Литературного бульвара», проложенного Бельской ЦБ на стадионе, «Поэтического слэма» в городском саду Ржевской ЦБ им. А.Н. Островского и «Библиотечного Дворика уездного города»

Старицкой ЦБ до акции «Достойные книги от достойных людей» Максатихинской ЦБ, флористического конкурса «Последний поцелуй после жаркого лета», проведённого библиотекарями Краснохолмской, и фестиваля книги «Смотри! Бери! Читай!», организованного Весьегонской ЦБ им. Д.И. Шаховского на городском пляже.

В то же время дальнейшее развитие получили самостоятельные библиотечные акции, «вбрасываемые» в окружающий ландшафт: «Библиотека под открытым небом» и «Свободная полка» Торопецкой ЦБ, газета «Светлячок» Андреапольской, «Билибинский пленэр» Весьегонской ЦБ, флаер-акция и флешмоб, призывающие к чтению, Жарковской ЦБ, конкурсы «Самый читающий руководитель» и «Самый читающий коллектив» Сонковской, «Дни книги и чтения» Вышневолоцкой ЦБ, «Читальный зал под зонтиком» Торжокской...

Повысило социально-культурную роль Кашинской ЦБ и привлекло к ней внимание многих создание при краеведческо-информационном секторе Общества изучения Кашинского края, ставшего в 2011 г. членом общественной организации «Тверское областное краеведческое общество». Активная исследовательская работа, сбор краеведческого материала в экспедициях позволили составить Хрестоматию Кашинского края, издание которой финансируется людьми, поддержавшими благое дело библиотекарей и краеведов. В подобном направлении действовали в Пеновской ЦБ, создав на своей базе районное краеведческое общество.

Вышли за рамки библиотечного краеведения в Селижаровской ЦБ, участвуя вместе с районным архивом в изысканиях, сборе и систематизации материалов, связанных с историей и жизнью района. Постановлением главы района от 10.11.2011 г. библиотеке объявлена благодарность за эту работу.

Ярко выраженную общественную значимость имели городская патриотическая эстафета «Память в граните», проведенная ЦГБ им. А.И. Герцена в партнёрстве с различными учреждениями и школами Твери, проект «Милосердная сторона» Осташковского филиала Торжокской ЦБС, реализованный в сотрудничестве со многими организациями и сельскими жителями. В научно-исследовательском и творческом проекте Удомельской ЦБ «Водные ресурсы Удомельского района: их состояние и проблемы сохранения» участвовали 920 человек.

Реализация проекта «Создание ДИЦ на базе сельских библиотек» в рамках «Долгосрочной программы поддержки предпринимательства Тверской области до 2013 года» – это появление 68 деловых информационных центров в сельской местности 25-ти районов. Их открытие стало одним из главных событий не только для самих библиотек, но и для населения, и органов местного самоуправления, совершенно по-новому увидевших свои СБ.

Мероприятия ДИЦ и бизнес-центров ЦБ, их информационная встроенность в экономическую жизнь территорий, принесли несомненные дивиденды, сказавшиеся на оценке и понимании деятельности библиотек. Не случайно, например, о награждении ДИЦ Андреапольской ЦБ грамотами Фонда содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства Тверской области сообщалось на сайте администрации района. А администрация Торжокского района сделала социальный заказ центральной библиотеке, поручив создать мультимедийную визитную карточку района для сопровождения выступления его главы на ВВЦ в Москве и электронный путеводитель по обелискам и памятникам края.

Полезной была для библиотек и роль общественной площадки: они являлись местом проведения общегородских, общерайонных, поселенческих мероприятий, что положительно сказывалось на их восприятии людьми, узнаваемости учреждения. В Кесовогорской ЦБ в клубе Деловых встреч дважды организовывались заседания, на которых представители органов местного самоуправления отвечали на вопросы жителей посёлка, также собирались «круглые столы» по актуальным темам, глава района общался с избирателями. Встреча ветеранов Лихославльского района с Губернатором Тверской области А.В. Шевелёвым прошла в ЦБ им. В. Соколова.

Под влиянием современных технологий, тенденций в сфере культуры, темпа жизни в библиотеках меняется взгляд на проведение, выбор формы и содержания массовой работы. Модернизированные мероприятия получают резонанс за пределами своих стен, привлекая внимание к библиотеке. В Бежецкой ЦБ им В.Я. Шишкова – это «Сладкие мгновения в библиотеке», акция ко Дню шоколада в партнёрстве с предпринимателями, в Вышневолоцкой и Торопецкой ЦБ – «Ночь в библиотеке».

Библиотека может расширить культурное пространство города, став местом для высокого искусства, как случилось после очередной встречи в Литературной гостиной Кашинской ЦБ. Знакомство с известной музыкальной семьёй (профессор Московской консерватории и его дочери) превратилось в концерт «божественной музыки». Его пришлось повторить дважды уже в большом переполненном людьми зале, один концерт – благотворительный в пользу ЦБ.

Библиотеки, грамотно подошедшие к празднованию своих юбилеев, имели возможность сделать частный случай своей биографии-истории событием городского или районного масштаба. Таким событием стал 100-летний юбилей Лесной ЦБ, мероприятия которого были рассчитаны на год, они способствовали продвижению библиотеки как центра духовного общения, а коллектив библиотеки занесён на районную Доску почёта. Большой спектр мероприятий, конкурсов, акций, выступлений на тверском радио посвятили сотрудники ЦГБ им. А.И. Герцена 110-й годовщине со дня её основания, результатом такой «пропаганды» стало такое нерядовое действие как переименование остановки общественного транспорта «ул. Желябова» в «Библиотека Герцена». В этом факте просматривается признание значимости библиотеки для города.

Эффективно для продвижения библиотеки среди различных групп населения участие её в различных социально ориентированных программах городского/районного уровня. В 2011 г. библиотеки в большинстве территорий активные субъекты программ «Развитие малого и среднего предпринимательства...», «Доступная среда для лиц с ограниченными возможностями...», «Комплексные меры противодействия злоупотреблению наркотическими средствами, психотропными веществами и незаконному обороту...», «Патриотическое воспитание граждан...», а также программах в поддержку молодёжи, туризма и, разумеется, отрасли культуры.

В результате участия в городской целевой программе «Тверь – город равных возможностей на 2011-2013 годы» в МБС гор. Твери создан центр обслуживания инвалидов на базе библиотеки-филиала № 2 им. М.Е. Салтыкова-Щедрина, обеспечивающий людям с ограниченными возможностями доступ к её услугам. Из целевой программы «Молодёжь Андреапольского района» финансировались мероприятия районного уровня, проводимые в течение года

центральной библиотекой. Получали финансовую поддержку из районных программ весьегонские, вышневолоцкие, западновинские, оленинские, ржевские городские библиотеки. Финансово поддержано участие Спировской ЦБ в Тверской региональной электронной библиотеке.

Включение библиотек в районные/городские программы не всегда, но часто, свидетельствовало о том месте, которое они занимают в приоритетах органов местного самоуправления. Но свое положение библиотеки укрепляли, в том числе, и с помощью «внутренних» нестандартных программ, проектов и концепций. В 2011 г. разработана концепция модернизации процесса обслуживания и создания многофункционального открытого пространства в Центральной городской библиотеке им. А.И. Герцена «Открытая библиотека: тверской вариант».

Успешен проект «Читающий Жарковский», рассчитанный на год и ориентированный на различные группы жителей, как читателей Жарковской ЦБ, так и нечитателей. По программе «Большое чтение 2010-2012» в Фировской ЦБ организовали цикл мероприятий «Объединит поколения книга!». Реализация программы Кашинской ЦБ «Правовая культура молодого избирателя» помогла её Клубу молодого избирателя завоевать Гран-при во втором областном фестивале Клубов молодых избирателей Тверской области.

Работа по программам «Русь. Россия. Отечество моё» и «С книгой по жизни» позволила Оленинской ЦБ привлечь новых пользователей, укрепить свой имидж в местном сообществе. В результате выполнения мероприятий программы для молодёжи «Сделай шаг от Интернета к книге» возросла посещаемость Пеновской ЦБ старшеклассниками и педагогами. В рамках краеведческой программы «Сонковская земля: мы здесь живем» в ЦБ собран материал, который стал основой для выставки ко Дню района и содержанием электронного сборника по истории поселений.

Видимой библиотеку, её работу и услуги, делают публикации в средствах массовой информации. Наиболее доступны муниципальным библиотекам местные печатные органы – газеты. Возможности использовать этот канал для продвижения и рекламы библиотек в территориях, безусловно, разные, тем не менее, определённые усилия приводят к нужным результатам. Но всего треть библиотечных учреждений систематически появлялась на



страницах прессы. Чаще всего освещалась в печати деятельность библиотек Ржевской ЦБС (196 публикаций), МБС гор. Твери (107), Старицкой МЦБ (77), Кашинской (73), Торжокской ЦБС (60). В большинстве же случаев цифры намного скромнее, лишь по 8 раз отмечены в печатных СМИ краснохолмские и оленинские библиотеки, 11 – кесовогорские, по 14 – кувшиновские и рамешковские.

Библиотечные сюжеты были нередки в телерадионовостях, даже в небольшой Кесовой Горе местная телестудия «Кесовогорье» информировала население об услугах библиотеки, её мероприятиях. Но имеются только одиночные примеры выхода в эфир самих библиотек. Бежецкая ЦБ им. В.Я. Шишкова в партнерстве с местным радио выпускала передачу «Книжная полка», на телецентре «Беркут» шла программа Торжокской ЦБ «Книжное обозрение», в 2011 году на местном телевидении появилась рубрика Фировской ЦБ «Книжная гостиная».

Но видимыми и доступными для широкой публики библиотеки сегодня не могут быть без представительства во всемирной паутине. Там находятся гипотетические пользователи, которые не очень часто пересекаются, а в части своей, может быть, и никогда, с аудиторией читателей местных СМИ, участников массовых мероприятий, акций на улицах, не являются посетителями библиотек. Создание и ведение сайтов становится важным направлением деятельности библиотек по привлечению пользователей, инструментом формирования их современного имиджа.

В 2011 г. лишь 15 муниципальных библиотек имели сайт, наиболее активно наполнялось и систематически актуализировалось содержание сайтов ЦГБ им. А.И. Герцена гор. Твери, Андреапольской, Торопецкой, Удомельской ЦБ. Они были и самыми посещаемыми. Ещё более простой и удобный в использовании инструмент коммуникации, которым сегодня должны пользоваться библиотеки для своей рекламы, обеспечения интерактивного поиска и привлечения новых пользователей, в целом для улучшения системы обслуживания – это блоги. Но в 2011 г. из обозначенных в Интернете 7 блогов муниципальных библиотек только «Весьегония» и «Настольная лампа» (Весьегонская ЦБ им. Д.И. Шаховского), «Книжный мир» (Ржевская ЦБ им. А.Н. Островского) по-настоящему

активны и реально приближали библиотеку к своим пользователям, способствовали её узнаваемости.

Интернет-технологии подталкивали библиотеки дальше – к социальным сетям, где пользователи могут объединяться в группы по интересам. Прежде всего, библиотеки позиционировали себя в сети «ВКонтакте», являющейся площадкой для юных людей. Создано, по крайней мере, 8 открытых групп, и, в большинстве, это всё те же библиотеки, что ведут сайты и блоги. Библиотекари ЦГБ им. А.И. Герцена, Весьегонской ЦБ им. Д.И. Шаховского, Торопецкой ЦБ интенсивно продвигали библиотечные идеи и дела в Facebook. В системе микроблогов Twitter оперативно информировал предпринимателей бизнес-центр Торжокской ЦБ, ведёт свой блог в Twitter директор Весьегонской ЦБ им. Д.И. Шаховского.

Сделаны первоначальные шаги нескольких библиотек в организации непосредственного обслуживания пользователей с помощью информационных технологий. В Тверской ЦГБ им. А.И. Герцена применяют электронную доставку документов, виртуальную справочную службу, дистанционный заказ необходимой информации на сайте. В Торопецкой ЦБ практикуют интернет-рассылку аннотированного списка новой литературы, в Ржевской ЦБ им. А.Н. Островского – обслуживание посредством электронной почты. Постепенно наполняется электронный сводный каталог библиотек Тверской области, который предоставлял доступ пользователям к 64 тыс. библиографических записей.

### *Важные события, общие дела*

Тверские библиотеки участвовали во Всероссийской акции «Статистическое наблюдение библиотек Российской Федерации», организованной МК РФ. В результате совместных действий по сбору сведений и заполнению учётных форм на сайте Росстата по адресу <http://www.librarystatistics.ru/region/librarys/0/> зафиксирована 1501 тверская библиотека разных ведомств, 93% от этой цифры составляют библиотеки отраслей культуры, образования и науки.

Впервые торжественное открытие областной Недели тверской книги состоялось в Ржеве. Участниками события в городском Дворце культуры стали более 300 человек из многих районов области. В программе «Листая страницы тверских книг» были представлены лауреаты премии Губернатора Тверской области в сфере культуры и искусства; издательские программы администрации Тверской

области и Ассоциации тверских землячеств; книги, выпущенные к 65-летию Победы в Великой Отечественной войне; лучшие издания муниципальных образований области.

Десятый областной конкурс проектов развития муниципальных библиотек Тверской области выявил лучших из 15 участников. Победителями 1-го этапа стали: среди сельских библиотек – проект «Живая старина» Тимошкинской сельской библиотеки Весьегонской МЦБ (автор – Кузнецова Татьяна Викторовна, библиотекарь); среди детских библиотек – проект «Вселенная откроется юным» детской библиотеки Торопецкой ЦБ (автор – Лапченко Ольга Николаевна, заведующая); среди центральных библиотек – проект «Как пройти в Медиатеку?» Торопецкой ЦБ (автор – Латышева Анна Валентиновна, библиотекарь читального зала). В финале победил проект «Живая старина». Победа Тимошкинской сельской библиотеки в конкурсе сказалась на отношении местной власти, СБ переведена в новое здание в центре деревни, а благодаря реализации проекта у жителей района возник интерес к истории весьегонских карел.

Итоги областного смотра-конкурса сельских библиотек «Сельская библиотека – пространство для читателей» были обнародованы на торжественном мероприятии с участием Губернатора Тверской области А.В. Шевелёва. Губернатор вручил благодарственные письма участникам конкурса из 16 муниципальных районов. Победитель – Брусовская сельская библиотека-филиал Удомельской ЦБС – выдвинут на премию Губернатора в сфере культуры и искусства за достижения в области библиотечного дела.

22 сентября в Торжке состоялось заседание коллегии комитета по делам культуры Тверской области на тему «О деятельности общедоступных библиотек Тверской области». В нём участвовали заместитель председателя правительства Тверской области С.В. Вержбицкая, заместители глав муниципальных образований по социальным вопросам, заведующие отделами культуры, директора областных и межпоселенческих библиотек, присутствовали глава Торжокского района З.В. Кирмасова и и.о. главы г. Торжка А.А. Рубайло. В прениях по докладу председателя Комитета Е.В. Шевченко выступили директора областных и центральных библиотек: С.Д. Мальдова (ОУНБ им. А.М. Горького), Т.В. Синева (ОСБС им. М.И. Суворова), Е.П. Баранова (МБС гор. Твери),

О.В. Васильева (Оленинская МЦБ), С.В. Иванова (Торопецкая ЦБ), З.С. Юркова (Вышневолоцкая ЦБ).

В формировании корпоративных ресурсов Тверской региональной электронной библиотеки (ТРЭБ) участвовали 19 центральных библиотек области.

Муниципальные библиотеки были партнёрами ОУНБ им. А.М. Горького в ведении блогов «Новости библиотек Верхневолжья: Книги. Чтение. События» (Весьегонская им. Д.И. Шаховского, Вышневолоцкая, Жарковская, Осташковская, Торжокская, Торопецкая ЦБ, Бежецкая ЦБ им. В.Я. Шишкова, Зубцовская ЦБ им. М.Н. Беспалова, Калязинская ЦБ им. А.Н. Макарова, ЦГБ им. А.И. Герцена гор. Твери) и «Представляем – Рекомендуем» (Андреапольская, Старицкая, Торжокская, Торопецкая ЦБ, Калязинская ЦБ им. А.Н. Макарова, ЦГБ им. А.М. Герцена).

### *Цифры, факты*

Практически сеть муниципальных библиотек, в целом, не изменилась, сохраняется статус-кво, но в 2011 г. государственная статистика 18 библиотек, входящих в состав КДЦ, учитывает по форме досуговых учреждений. Число муниципальных библиотек по Своду годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Минкультуры России за 2011 год в Тверской области составило 829 ед., общее же количество с библиотеками-отделами КДЦ – 847. Централизованная организация библиотечного обслуживания оставалась приоритетной, подготовка к изменениям происходила в территориях, где в своё время прошла полная или частичная расцентрализация. В Западновинском районе готовились к обратному процессу – рецентрализации, в Кимрском – к очередному усечению учреждения, в ЦБС закрыт городской филиал № 2, он теперь составная часть МЦКиД «Современник» гор. Кимры.

Процент обслуживания населения в муниципальных образованиях – 36, потеряли в сравнении с 2010 г. 0,3 %. Показатели колеблются от 21,7 % в Конаковском районе до 90,6 % в Спировском. Немного сузился круг библиотек, работающих неполный день, – 294 (минус 15).

В 2011 г. обслужено 482,5 тыс. читателей (-11,6 тыс. чел.), им выдано 13 398 тыс. экз. документов (-111 тыс. экз.). Количество

посещений библиотек составило 4794 тыс.(-7,5 тыс.) при увеличении средней посещаемости – 9,9 (+0,2) и числа посещений массовых мероприятий (+50,4 тыс.). Две последние позиции характерны для всех типов библиотек.

Объяснение причин снижения количества читателей стало общим местом в реалиях современного состояния библиотечного дела в области.

И сокращение населения, и преобладающее большинство людей преклонного возраста в сельской местности, и угрожающе большой отток населения в связи с закрытием сельских школ, и вынужденный «отходный промысел» работоспособного населения. Библиотеки, в большинстве своём, не дотягивающие до уровня современных требований, не могли обеспечить комфортные и качественные услуги, в том числе своевременно предложить новую современную литературу. Большие ремонты и переезды библиотек, 4 погибшие в огне сельские библиотеки внесли свою лепту в отрицательный баланс. Нет роста нестационарной сети, в очередной раз сократилось число библиотечных пунктов (-40). Продолжалась неопределённость в реорганизационных действиях по отношению к городским филиалам Кимрской ЦБС, что разрушило их работу по обслуживанию читателей, и система продолжала терять пользователей (-2540 чел.).

Не способствовали привлечению читателей пассивность ряда библиотек по взаимодействию с партнёрами в местном социуме, непрозрачность их деятельности, невидимость их, а значит, по сути, недоступность для широкого круга населения. Немалое число муниципальных библиотек не используют информационные технологии в коммуникациях с пользователями, оставаясь, таким образом, вне сферы интересов молодого поколения. Главные бренды современной библиотеки – блоги и социальные сети – пока не являются таковыми для тверских библиотек, не стали формой их развития.

На содержание муниципальных библиотек поступило 304 790 тыс. руб. (+25 147 тыс.), из них от учредителя 281 771 тыс. руб. (+20 327 тыс. руб.) или +7,2 % по отношению к 2010 г. В реальном значении в целом по области это покрытие инфляционных процессов (6,1 %). Почти 60 % средств на содержание библиотек – расходы на оплату труда.

Снизилась поступления в бюджеты библиотек от основных видов уставной деятельности, всего 2 073 тыс. руб. (-34,4 тыс.). Самые большие доходы в ЦГБ им. А.И. Герцена гор. Твери – 473 тыс. руб. (+37 тыс. руб.), в библиотеках Вышневолоцкой системы – 245,4 тыс. руб. (-21,8 тыс. руб.), Бежецкой ЦБ им. В.Я. Шишкова – 166,1 тыс. руб. (+19,8 тыс.), Конаковской МЦБ – 152 тыс. руб. (+-0), Ржевской ЦБС – 119,3 тыс. руб. (-29,7 тыс.). Больше всего «недозаработали» в Торжокской ЦБС – минус 114,5 тыс. руб. Совсем не было доходов или заработали от 1 до нескольких тысяч в таких учреждениях бюджетного типа как Кувшиновская МБС, Кесовогорская, Ржевская, Сонковская МЦБ, ЦБ ЗАТО Озёрный...

Но жизнь библиотечная не однозначна, и, как отмечают пеновские библиотекари, «несмотря на все проблемы, трудности, недоработки, хочется отметить позитивные моменты прошедшего года: переезд центральной библиотеки в здание школы, открытие ДИЦ В ЦБ и Охватском сельском филиале, включение ДБ в программу библиотерапия, встреча гостей из Андреапольской ЦБ, начало компьютеризации сельских библиотек». Свой позитив есть в каждой библиотеке.

## **Часть II.**

### **Библиотечные ресурсы**

#### ***Глава 1. Комплектование фондов муниципальных библиотек: с минуса на плюс. Но станет ли это тенденцией?***

Итоги деятельности муниципальных общедоступных библиотек по комплектованию, как и в предыдущий год, фиксируют основные проблемы: недостаток денежных средств, и поэтому медленный процесс обновления библиотечного фонда. Средний процент обновляемости по региону несколько лет подряд остаётся примерно на одном уровне – 2,2 %. Выше он в Жарковском (5 %), Оленинском (4 %) районах и в ЗАТО Озёрный (4 %). На жителя области израсходовано в среднем по 14 рублей (+1,4 руб.). Доля на комплектование в общих расходах осталась практически на прежнем уровне – 6,4 % (в 2010 г. – 6,1 %).

В большинстве муниципальных образований (26) средства на комплектование БФ увеличились, но погоду сделали Кимрский (+384 тыс. руб.), Старицкий (+201 тыс.), Кашинский (+190 тыс.),

Нелидовский (+173 тыс.), Весьегонский (+173 тыс.), Торопецкий (+158 тыс.), Лихославльский (+140 тыс.), Калининский (+130 тыс.), Жарковский (+103 тыс.) районы. В результате несколько улучшилась общая картина финансирования комплектования фондов области. Темп прироста величины расходов на приобретение новых документов составил 9,4 %.

Общая сумма ассигнований на комплектование – 19 322 тыс. рублей (+1 663 тыс.). Вырос объём денежных средств, поступивших от учредителей (+1 405 тыс.) и из внебюджетных источников (+272 тыс.). На пополнение фондов книгами истратили 7 930 тыс. руб. (+754 тыс.), периодическими изданиями – 11 397 тыс. руб. (+909 тыс.).

Самые большие денежные объёмы на комплектование освоили МБС гор. Твери (2 366 тыс. руб.), Бежецкая (1 059 тыс.) и Конаковская (1 058 тыс.) МЦБ, Вышневолоцкая система (939 тыс. руб.).

В обновлении книжных фондов существенную роль играли средства из федерального бюджета. Библиотекам Бологовского, Кувшиновского, Максатихинского, Молоковского, Рамешковского, Сонковского, Спировского районов и гор. Ржева государственные трансферты дали единственную возможность купить новую литературу, а для библиотек Кесовогорской, Зубцовской, Лесной, Нелидовской, Осташковской, Сандовской, Старицкой, Торжокской, Удомельской территорий и гор. Твери поступления из госбюджета увеличили сумму на комплектование в 1,5-2 раза. Деньги пришли в муниципалитеты в ноябре (3 872 тыс. руб.), всего на них приобретено 16,3 тыс. экземпляров новых книг на сумму 2 851 тыс. руб. и выписано 3,6 тыс. литературно-художественных журналов на 871 тыс. руб. Возвращены в федеральный бюджет 149 тыс. руб., доля библиотек Калининского района. Причиной возврата средств стало фактическое отсутствие межпоселенческой центральной библиотеки.

Согласно федеральной программе в библиотеки доставлялись очередные тома БРЭ и Православной энциклопедии, всего 1464 экз. на сумму 1 366 тыс. руб.

Впервые в рамках областной издательской программы Комитет по делам культуры Тверской области передал центральным библиотекам муниципальных образований 11 тыс. экз. краеведческих изданий (на 1 400 тыс. руб.): это книги, выпущенные к 65-летию

Победы в Великой Отечественной войне, и однотомник «Святая благоверная великая княгиня Анна Кашинская».

Расходы бюджетов муниципальных образований на финансирование комплектования выросли на 1 405 тыс. руб. В Кимрском районе органы местного самоуправления подняли его в четыре раза. В Старицком, после многократных обращений руководителя МЦБ по поводу недостатка денежных средств на комплектование, в два раза увеличилась сумма на подписку. В Торопецком районе дополнительные средства (234 тыс. руб.) являлись поощрением от главы района за успешный приём руководителей библиотек области, участников «Библиотеура».

Но гораздо спокойнее и уверенней чувствовали себя те библиотеки, чьё финансирование осуществлялось в рамках денежной суммы, запланированной бюджетной сметой учреждения. Высокий, и, главное, стабильный на протяжении последних нескольких лет уровень расходов на жителя остаётся в Оленинском районе. В 2011 году он составил 61 рубль, что в 4,4 раза превышает среднеобластной показатель. На комплектование книжных фондов оленинские библиотеки потратили 350 тыс. руб., на подписку периодических изданий – 374 тыс. руб. В отчётном году 5 библиотек, расположенных в Гусевском сельском поселении, дополнительно получили по 10 тысяч рублей на приобретение литературы в рамках программы поддержки сельских территорий, второй год действовавшей в районе. На тысячу жителей здесь поступает 310 экз. книг, среднеобластной показатель – 60 экз. По тем же оценочным параметрам в 2011 г. вышел в лидеры Жарковский район. В расчёте на одного жителя израсходовали 65 руб., на 1000 жителей поступило 210 экз. книг.

Для некоторых библиотечных систем решающее значение имели средства, полученные библиотеками помимо сметного финансирования и федерального бюджета. В Осташковском районе на комплектование выделили 219 тыс. руб. из субсидий, поступивших в муниципальное образование от областного бюджета. На них приобрели 350 экз. книг и оформили подписку на периодику. Библиотеки Вышневолоцкого района комплектовались новинками за счёт средств от платных услуг, израсходовав 167,0 тыс. руб.

Участие бизнеса в комплектовании достаточно редкий случай в жизни библиотек. В 2011 г. в рамках благотворительной акции



«Открывая книгу – открываешь мир» ОАО «Тверьэнергосбыт» была оказана большая помощь Торжокской ЦБС и Фировской МЦБ. Торжокским библиотекам энергетики приобрели и доставили 4 тыс. детских книг на сумму 524 тыс. руб. Для сравнения: годовое финансирование комплектования от учредителя составило 467 тыс. руб. Фировчане получили благотворительную поддержку в размере 200 тыс. руб. На них приобрели 1,5 тыс. экз. литературных новинок и 3 электронных книги (букридера). Районный бюджет смог выделить только 104 тыс. руб.

Поиск спонсоров для торжокских библиотек инициировала администрация района, а для фировских – сама межпоселенческая центральная библиотека. На письма в различные организации с просьбой оказать помощь в комплектовании фондов в год 75-летия Фировской ЦБ помимо Тверьэнергосбыта откликнулись ООО «Региональная электросетевая компания» и ООО «Газпром межрегионгаз Тверь», которые выделили по 15 тыс. руб. Есть и другие примеры благотворительности. Сандовским библиотекам поддержка поступила от частного лица (50 тыс. руб.), ржевским – от ЛПУМГ подразделения ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» (20 тыс. руб.). В рамках проведения Недели тверской книги в ОУНБ им. А.М. Горького представители ОАО «Тверьэнергосбыт» за свою благотворительную помощь получили приз симпатий библиотекарей.

Комплектование книжного фонда сложно осуществлять полноценно, если учредитель на эти цели денежных средств не выделяет. В такой ситуации оказались библиотеки Бологовского, Кувшиновского, Максатихинского, Молоковского, Рамешковского, Сонковского, Спиrowsкого районов и Ржевского городского округа. Опаснее всего, что, как правило, данная проблема является системной. Например, Кувшиновская МБС последний раз покупала книги за счёт местного бюджета в 2007 году, Спиrowsкая – в 2008. Молоковская за три последних года получила только 9,5 тыс. руб. Два года подряд нет денег у Сонковской МБ, 4 тыс. руб. – объём финансирования 2-х последних лет у Бологовской. В 2011 г. значительное уменьшение денег на книги отмечалось в Ржевском (-106 тыс. руб.), Удомельском (-100 тыс.), Старицком (-74 тыс.), Конаковском (-89 тыс.) районах. Намного увеличались суммы финансирования из муниципальных бюджетов в Кимрском (+192 тыс.), Торопецком (+136 тыс.), Кашинском (+109 тыс. руб.), Жарковском (+88 тыс.), Весьегонском (+81 тыс.), Нелидовском

(+72 тыс.), Селижаровском (+62 тыс.). Необходимо подчеркнуть, что кашинские и нелидовские библиотеки поднялись с нулевого уровня 2010 года.

На селе ситуация ещё драматичней, и отсутствие денег на книги исчисляется более длительными временными периодами. За последние 10 лет на сельские библиотеки израсходовали в Бельском районе 6 тыс. руб., в Молоковском 14 тыс., в Рамешковском 17,5 тыс., в Спиловском 45 тыс., в Лесном 59 тыс. рублей. Очень типична для библиотек, переданных на уровень сельских поселений, ситуация в Калининском районе. Сумма на книги в 310 тыс. руб. сложилась из средств, выделенных библиотекам в трёх поселениях из 18: Никулинском (200 тыс. руб.), Черногоубовском (100 тыс.), Заволжском (10 тыс.).

В прошедшем году на комплектование фондов сельских библиотек истратили 7 873 тыс. руб. (+1 585,0 тыс.), из них 2 600 тыс. руб. на книги, 5 290 тыс. на периодику. Самый высокий уровень финансирования отмечен в Оленинском районе (506 тыс. руб.), Ржевском (470 тыс.), Кимрском (402 тыс.).

\*\*\*

Во все библиотеки области поступило 187,3 тыс. экз. различных изданий (+9,0 тыс.), из них 86,2 тыс. экз. книг (+4,5 тыс.), 97 тыс. журналов (+1,0 тыс.) и 4,2 тыс. электронных изданий (+3,5 тыс.). Последний вид поступлений на 95% состоит из приобретений МБС гор. Твери, активно формирующей медиафонд.

В фонд сельских библиотек записано 88,5 тыс. экз. печатных изданий (+14,2 тыс.): 36,8 тыс. книг (+12,3 тыс.) и 51,7 тыс. журналов (+1,9 тыс.). Только за счёт регулярной и бескорыстной помощи местного населения пополнялись фонды сельских библиотек Бельского, Западнодвинского, Рамешковского, Кувшиновского, Молоковского, Селижаровского, Лесного районов. Свыше 50 % дарений в структуре поступлений сельских библиотек Бежецкого, Бологовского, Максатихинского, Сандовского, Спиловского, Старицкого, Торжокского, Удомельского районов. Всего принято в дар 14,6 тыс. экз. книг, т.е. 40 % от общего количества вновь поступивших изданий.

Во все муниципальные библиотеки безвозмездно передано из разных источников 37,3 тыс. экз., при посредничестве ТОУНБ

им. А.М. Горького почти 5 тыс. экз. изданий. Помощь принималась от авторов, издательств, общественных организаций. Особо следует назвать тверскую писательницу Гайдю Лагздынь, ИД «Тверское княжество», Тверской городской совет ветеранов (пенсионеров) войны, труда, Вооружённых сил и правоохранительных органов за их участие в пополнении библиотечных фондов.

В адрес Жарковской и Кимрской ЦБ продолжали поступать комплекты книг лауреатов премии «Просветитель» в рамках благотворительного проекта Фонда некоммерческих программ Дмитрия Зимина «Династия». Земцовской сельской библиотеке Нелидовского района не первый раз помогла Центральная детская библиотека № 46 им. А.С. Грибоедова (г. Москва), её безвозмездный вклад в развитие сельского фонда – более 200 экз. литературы. Библиотека детского и семейного чтения г. Ржева принимала участие в познавательном мероприятии детского книжного автобуса «Бампер» с книгами от авторских издательств (г. Москва) и получила подарки. Градницкой сельской библиотеке Бежецкого района 40 томов преподнёс корреспондент ИТАР-ТАСС в Тверской области Александр Харченко. Городская администрация Торопца подарила детскому отделу районной библиотеки 140 экз. книг. Среди многочисленных дарителей кимрских библиотек: игумен Троице-Сергиевой Лавры, безвозмездно передавший более 1000 экз. православных изданий, член партии «Единая Россия», его вклад 350 экз. классической и современной литературы, местные писатели А. Лавриков, В. Коркунов.

Пять сельских библиотек Лихославльского района получили в дар по 99 книг от депутата Собрания депутатов Лихославльского района Дмитрия Зеленина. Это научно-познавательная литература для детей младшего и среднего школьного возраста из серии «Я познаю мир», энциклопедии по кулинарии, книги советов, как правильно жить, чтобы не болеть, детективы современных авторов, зарубежная и русская классика. Мариэтта Чудакова, доктор филологических наук, критик, историк, писательница и общественный деятель подарила библиотекам 140 книг во время своего визита в г. Ржев. В фонд Торжокской МЦБ передана библиотека почётного гражданина г. Торжка краеведа Валентины Фёдоровны Кашковой, в которой 1752 экз.

Брусовский сельский филиал Удомельской ЦБС получил 100 экземпляров книг от издательств «Росмэн», «Эксмо» и Тверского

полиграфкомбината в результате переписки с ними, которой содействовала Дина Рубина в ответ на обращение к ней брусовцев через сайт писательницы.

Проведение благотворительных акций ещё один испытанный и действенный способ пополнения БФ. Акция «Книжные новинки – жарковским библиотекам» собрала 365 книг, «Подари библиотеке книгу» в честь 100-летия Лесной ЦБ – 106 книг, акции «Подари новую книгу библиотеке» на юбилей Максатихинской МЦБ и «Достойные книги от достойных людей» в день Максатихинского района – 147 книг. Сгоревшей Фралёвской сельской библиотеке Бежецкого района около 3 тыс. книг насобирали библиотеки, население, церковь.

\*\*\*

Общая сумма расходов на подписку периодических изданий – 11 392 тыс. руб. (+909 тыс.). Средний объём прироста 9 % обеспечен за счёт учредителей (+852,6 тыс. руб.). Основной тактической задачей библиотек стало сохранение объёма финансирования на прежнем уровне или увеличение на сумму подорожания, чтобы оставить прежнее количество газет и журналов. В Бежецком, Западнодвинском, Лесном некоторые сельские библиотеки, а в Кувшиновском все библиотеки во втором полугодии 2011 г. остались без газет и журналов. В январе-феврале 2011 г. подписка частично отсутствовала в библиотеках МБС гор. Твери. Снижение финансирования ощутимо ударило по библиотекам Кувшиновского (-129 тыс. руб.), Сонковского (-49,0 тыс.), Фировского (-49,2 тыс.), Бельского (-76,0 тыс.), сократив прошлогодние суммы в 2 и более раз. Высокий темп прироста денежных средств наблюдался по Кимрскому району – 225 %, Весьегонскому – 115 %, Старицкому – 104 %, Удомельскому – 73 %, Нелидовскому – 67 %. Максимально широкий репертуар периодических изданий среди центральных районных и городских библиотек области – 170 названий в ЦГБ им. А.И. Герцена гор. Твери и минимальный, 23 наименования, в ЦБ Лесного района.

\*\*\*

В библиотеках отмечается тенденция снижения количества книжного фонда. Действительно, в 2011 г. документов выбыло больше чем в 2010 г. на 173,3 тыс. экз. Списание превысило

поступление в 3,3 раза. Оно увеличилось ещё и за счёт того, что более тридцати тысяч документов были уничтожены пожарами. Пострадали: Фралёвская сельская библиотека Бежецкого района с фондом 5 тыс. экз., Заречьевская сельская Вышневолоцкого района – 9 тыс. экз., Щербининская сельская Калининского района – 4,5 тыс. экз., Мартыновская сельская Краснохолмского, где в огне погибло более 11 тыс. экз.

\*\*\*

Общее количество поступлений в 45 детских библиотек области составило 23,6 тыс. экз. (+1,1 тыс.), из них 12,3 тыс. книг (+808) и 10,8 тыс. экз. журналов (-102). Увеличился объём безвозмездного комплектования (+1,6 тыс. экз.), а вот закупка уменьшилась на 361 экз. За счёт повсеместно невысоких показателей поступлений отчётные цифры детских библиотек города Твери (1,6 тыс. экз.), Торжокского (1,1 тыс.) и Конаковского (1,0 тыс.; в 2010 г. – 3 тыс. экз.!) районов кажутся высокими.

В детских библиотеках пока ещё недостаточно ресурсов для гармоничного развития в них традиционной книжной культуры и новой «электронной». К Интернету подключено 15 библиотек, но только в 8-ми из них организован доступ к сети для пользователей. Электронные издания в видовой структуре комплектования большинства ДБ отсутствуют. В 2011 г. 444 экз. приобрела МБС гор. Твери, 10 – Ржевская ЦБС, 4 – Калязинская.

Неизбежно ведёт к уменьшению фонда ДБ ситуация, когда исключённых изданий в три раза больше (71,2 тыс. экз.), чем поступивших (23,6 тыс.). Количество поступлений в детские библиотеки таких районов, как Бельский (18 экз.), Сонковский (42), Максатихинский (59), Кесовогорский (70), Молоковский (77) вопиюще мало, во все остальные, очевидно, – недостаточно. Средний уровень подписных изданий в ДБ области представляет собой 30 названий газет и журналов, что соответствует прошлогоднему показателю. Наивысшее их количество (74) в ДБ Бежецкого района на 2,8 тыс. читателей, менее всего в ДБ Лесного района – 1 журнал и 1 газета на 514 пользователей.

В 2011 г. проблемы, замедляющие развитие библиотечных фондов, сохраняются по всем значимым направлениям. Но вопреки всему, желание библиотек идти в ногу с цифровой эпохой,

способствует появлению в них модных технических новинок – букридеров, с помощью которых можно читать электронные книги. В 2011 году ими обзавелись Андреапольская (4 шт.) и Фировская (3 шт.) ЦБС.

## ***Глава 2. Укрепление материально-технической базы – один из важных факторов положительного имиджа библиотек***

Состояние материально-технической базы библиотек определяет качественный уровень их деятельности и требует ежегодных финансовых вложений.

На капитальный ремонт и реставрацию израсходовано с учётом разных источников финансирования 8 207,5 тыс. руб. (2010 г. – 6 921 тыс. руб.) – 2,7 % от общей суммы расходов по библиотекам (2010 г. – 2,5 %). Капитально отремонтировано 40 библиотек (2010 г. – 61), в том числе 30 сельских.

Ассигнования от учредителей на капитальный ремонт и реставрацию увеличились в 1,2 раза и составили 6 576,2 руб. (2010 – 5 641,3 тыс. руб.). Больше других получили библиотеки городов Твери (719 тыс. руб.) и Ржева (543 тыс. руб.), Вышневолоцкого (818 тыс. руб.), Бежецкого (817 тыс. руб.), Удомельского (674 тыс. руб.), Калининского (618,6 руб.) районов. Восстанавливались крыши, потолки, полы, котельные менялись канализационные сети, системы отопления и освещения, окна, двери – всё без чего не могут существовать библиотеки в безопасном режиме.

Местные программы в сфере культуры с разделами, отражающими необходимость строительных, капитальных и реставрационных работ в библиотеках, являются одной из гарантий финансовых вложений на эти цели. Например, комплексная программа подготовки объектов социальной сферы Вышневолоцкого района к работе в осенне-зимний период 2011-2012 годов способствовала проведению в библиотеках капитального ремонта (663 тыс. руб.) и установке пожарной сигнализации (170 тыс. руб.). Благодаря долгосрочной целевой программе «Развитие культуры в городе Ржеве Тверской области на 2011-2013 годы» и софинансирования из областного бюджета покрыта крыша ЦБ им. А.Н. Островского (общая сумма 1 085,8 тыс. руб.). В рамках муниципальной программы «Развитие сферы культуры Молоковского

района на 2011-2013 гг.» капитально отремонтирована Обросовская сельская библиотека.

Средства из областного бюджета в сумме 702,2 тыс. руб. в Краснохолмском районе использованы на замену системы освещения в ДБ, дверей и окон в ЦБ, 267,4 тыс. руб. в Бежецкой ЦБ им. В.Я. Шишкова – на устройство скатной кровли над пристройкой, замену входных центральных дверей, ремонт боковых крылец.

Депутатов Законодательного собрания Тверской области смогли убедить в необходимости оказания помощи в проведении капитальных ремонтов центральные библиотеки Лихослальского (300 тыс. руб. на замену окон) и Жарковского (85 тыс. руб. на ремонт пола) районов.

Заработанные средства использовали на капитальный ремонт Вышневолоцкая ЦБ (8 тыс. руб.) и Бежецкая детская библиотека (7 тыс. руб.).

В результате вложения всех названных средств в области капитально отремонтировано 37 библиотек, в том числе в Вышневолоцкой ЦС – 12, Краснохолмской и Удомельской – по 6; в Бежецком районе – 4, в Западнодвинском и Кимрском – по 2.

\*\*\*

Текущий ремонт произведён в 151-й библиотеке (2010 г. – 121) или 18 % библиотек от общего их числа, в том числе в 118 сельских – 17 % от количества библиотек этого типа.

В Зубцовском районе приведено в порядок 12 библиотек или 46 % от общего количества, Кашинском – 11 библиотек или 39 %, Ржевском и Удомельском – по 10, соответственно 31 % и 43 %. Всего по одной библиотеке отремонтировали в Калязинском и Селижаровском районах.

Из бюджетов муниципальных образований на этот вид работ истрачено около 4 525 тыс. руб. По городским и районным программам финансирование проводилось в МБС гор. Твери, ЦБ им. А.Н. Островского гор. Ржева, Весьегонской и Рамешковской БС. Городская целевая программа «Тверь – город равных возможностей на 2011-2013 годы» способствовала тому, что в библиотеке-филиале № 2 им. М.Е. Салтыкова-Щедрина создан центр обслуживания инвалидов. Для этого проведены соответствующие работы на сумму 850 тыс. руб. по переоборудованию помещения.

Осуществлён колоссальный ремонт, сравнимый с капитальным, в Торопецкой ЦБ (254 тыс. руб.) при подготовке помещения бывшего магазина под требования детской библиотеки, для которой оно предназначалось. Важнейшей составляющей частью предъюбилейных мероприятий Нелидовской ЦБ стало обновление помещений ДИЦ, фойе, коридоров на сумму в 217 тыс. руб. Андреапольская ЦБ благодаря проведённым отделочным работам согласно продуманному дизайну получила красивый вестибюль (120 тыс. руб.).

Средства из областного бюджета в сумме 783,5 тыс. руб., поступившие через депутатский корпус и фонд софинансирования расходов на реализацию расходных обязательств муниципальных образований Тверской области для проведения ремонтов зданий и помещений, использованы в Спировском (190 тыс. руб.), Максатихинском (115 тыс. руб.), Кувшиновском (91 тыс. руб.), Осташковском (47 тыс. руб.) и других районах, в ЦБС гор. Ржева (178,6 тыс. руб.).

В обновление помещений вложила деньги, заработанные от платных услуг, Бежецкая детская библиотека (7,1 тыс. руб.), на эти же цели средства, полученные за счёт аренды, использовала МБС гор. Твери (396,6 тыс. руб.).

Внебюджетные источники финансирования строительных работ привлекались в библиотеках Конаковского, Бологовского, Бельского, Зубцовского, Кашинского, Калязинского, Лесного, Молоковского, Пеновского, Торопецкого районов. Например, Конаковская МЦБ получила благотворительную помощь (свыше 464 тыс. руб.) от московских предпринимателей на ремонт лекционного зала, установку охранной сигнализации в нём (в зале запланировано открытие музея конаковского фаянса), укладку ламината в директорском и методическом кабинетах.

Предприниматель из Москвы профинансировал ремонт крыльца и установку металлических дверей в Куженкинской поселковой библиотеке Бологовского района (30 тыс. руб.). В Кашинской ЦБ проведён благотворительный концерт классической музыки для сбора средств на ремонт её крыши (8200 руб.). Общественная организация выделила деньги для косметических работ в Суборской библиотеке Молоковского района. Читатели из Москвы подарили 50 кг краски



Забелинскому сельскому филиалу Пеновской БС для приведения в надлежащий вид его здания.

Несмотря на положительные примеры, финансирование ремонтных работ остаётся недостаточным.

По данным государственной статистики требуют капитального ремонта 39 библиотек, или 5,6 % от общего их числа (2010 г. – 38), в т.ч. 21 сельская (2010 г. – 20). На практике капремонт необходим 110 библиотекам (13 % от общего числа), в т.ч. 87 сельским, но средств на составление проектно-сметной документации, фиксирующей состояние зданий и затраты на ремонт, нет. По той же статистике в аварийных зданиях находятся 2 сельские библиотеки (Калининский и Фировский районы). Согласно сведениям из отчётов к таковым следует отнести здания 13 библиотек.

По-прежнему, холодно в Застровской библиотеке Лесного района, не спасает положение установленная в 2010 г. печь, она не способна обеспечить теплом площадь в 168 кв. м.

В отремонтированные помещения школ, ДК, административных зданий переехало 26 библиотек (2010 г. – 16). Пеновская ЦБ, наконец-то, переселилась из аварийного здания в цокольный этаж средней школы, предварительно приведённый в порядок. В библиотеке чисто, светло, и самое главное – тепло. Торопецкая детская библиотека разместилась в одном здании с ЦБ, что стало одним из главных событий в жизни библиотек.

Напротив, не повезло читателям Борковской сельской библиотеки Зубцовского района, находившейся в школе. В занимаемом ею до отчётного года помещении, открыли детский сад, а другие комнаты, выделенные взамен, требуют ремонта. Библиотекарь временно выдает газеты и журналы в Доме культуры.

\*\*\*

Для того чтобы эффективно обеспечить безопасность и охрану библиотек от пожаров, нужен целый комплекс дорогостоящих мероприятий. В ряде территориальных программ они запланированы, что способствовало получению денег на условиях софинансирования из областного бюджета.

В Ржевской ЦБС осуществлён монтаж адресной пожарной сигнализации, молниезащиты, произведены электрические замеры и огнезащитная обработка чердачных перекрытий (351 тыс. руб.). Второй год Весьегонская МЦБ получает деньги (111,6 тыс. руб.) на

противопожарные мероприятия по «Программе развития отрасли “Культура” Весьегонского района Тверской области на 2011-2013 годы». Установлена пожарная сигнализация в 2-х сельских библиотеках, произведён замер сопротивления изоляции в 4-х, сделана огнезащитная пропитка деревянных конструкций чердачного помещения ЦБ, заменена электропроводка в Кесемской СБ (111,6 тыс. руб.). По аналогичной программе в Рамешковском районе установлена противопожарная сигнализация в 6-ти сельских библиотеках.

Пожарная сигнализация смонтирована в 10-ти филиалах Зубцовской ЦБС, центральной и детской библиотеках Максатихинского района, 4-х сельских Лесного района, 2-х сельских Сандовской, Охватской Пеновской МЦБ, мероприятия противопожарной безопасности осуществлены в 6-ти библиотеках Кимрской ЦБС. Ремонтные работы систем освещения произведены в Торжокской ЦБС, Заозёрной библиотеке Бологовской ЦБС, Осташковской детской, в Лихославльской и Кесовогорской системах (по 1 СБ).

Приостановление деятельности Кувшиновской ЦБ по решению мирового судьи на 90 суток за нарушение правил противопожарной безопасности вынудила администрацию района изыскать деньги в сумме 324,8 тыс. руб. (с помощью областного бюджета) на установку противопожарной сигнализации, тревожной кнопки, замер сопротивления в ЦБ и 5-ти сельских филиалах, находящихся в отдельных зданиях.

\*\*\*

На приобретение оборудования использовано 5 872 тыс. руб. (2010 г. – 5 713 тыс. руб.) или 1,9 % (2010 г. – 2,1) от общего расхода финансовых средств. От учредителей на эти цели поступило 3 471 тыс. руб. (2010 г. – 2 284 тыс. руб.). Собственных заработанных средств истрачено 274,3 тыс. руб. (2010 г. – 285 тыс. руб.).

Ассигнования от учредителей получили библиотеки 33-х территорий. Больше всего выделено МБС г. Твери (1 218 тыс. руб.), библиотекам Калининского (304,6 тыс. руб.), Конаковского (240 тыс. руб.) районов, Андреапольской (259,5 тыс. руб.), Молоковской (146 тыс. руб.), Вышневолоцкой (132,5 тыс. руб.), Удомельской (131, 7 тыс. руб.).

Участие в областных конкурсах, проектах, программах способствовало улучшению МТБ. В результате победы в 10-м областном конкурсе проектов развития библиотек Тверской области Тимошкинская сельская библиотека Весьегонского района оснастилась необходимой техникой и мебелью на 100 тыс. рублей, а его финалисты – ЦБ и ДБ Торопецкого района – на 45 тыс. руб. каждая.

При поддержке областного бюджета увеличилось число муниципальных библиотек, имеющих компьютерную технику за счёт создания ДИЦ в сельских библиотеках и дооснащения ДИЦ Андреапольской ЦБ до бизнес-центра. Соответствующий функциям информационных центров набор техники приобрели сельские библиотеки Бельского (1), Лесного (4), Кимрского (2), Пеновского (1), Сандовского (2), Селижаровского (1), Старицкого (3), Торжокского (2), Удомельского (3) районов.

Депутаты Законодательного собрания Тверской области оказали помощь Весьегонской МЦБ (приобретён компьютер – 25 тыс. руб.), Спировской МЦБ и ДБ (выделено 190 тыс. руб. на информатизацию библиотек). Уницей сельской библиотеке Кашинского района депутатом подарен ноутбук.

Приобретение компьютерной техники осуществлялось через различные районные и городские программы в Андреапольском, Весьегонском, Бежецком, Западнодвинском, Кашинском, Молоковском, Селижаровском районах, гор. Твери.

Например, по городским целевым программам «Тверь – город равных возможностей на 2011-2013 годы», «Реализация предложений жителей города Твери в 2011 году» библиотеки-филиалы № 2 им. М. Е. Салтыкова-Щедрина и № 13 получили ПК с периферией, штрих-сканеры, ламинаторы, ЖК-TV, цифровые фотоаппараты и другое оборудование. Находится в стадии завершения реализация проекта создания модельной библиотеки-филиала № 5 им. С. Д. Дрожжина. В ней произведен монтаж локальной сети и появилась зона Wi-Fi. В библиотеках-филиалах МБС гор. Твери до 18-ти выросло число автоматизированных рабочих мест для пользователей.

Продолжена компьютеризация сельских библиотек в рамках программы в сфере культуры Весьегонского района (три СБ), благодаря таким же программам оснащены Ильинская сельская

библиотека Западнодвинского района, два филиала Селижаровской ЦБС, программное обеспечение закуплено для двух филиалов Удомельской. Верхнетроицкий сельский филиал Кашинской МЦБ получил технику по программе поддержки малого и среднего бизнеса.

За счёт средств по смете приобретено компьютерное, мультимедийное, копировально-множительное оборудование для МБС гор. Твери, Конаковской МЦБ, библиотек Андреапольского, Бежецкого, Бельского, Весьегонского, Вышневолоцкого, Калининского, Кесовогорского, Кимрского, Оленинского, Торжокского, Фировского районов.

Собственные деньги использовали для покупки техники МБС гор. Твери (59 тыс. руб.), центральные библиотеки – Зубцовская (36 тыс. руб.), Торжокская (35,5 тыс. руб.), Бежецкая (23, 6 тыс. руб.), Нелидовская (21, 8 тыс. руб.) и другие.

Активно дарили ПК и принтеры читатели, предприятия и общественные организации библиотекам Кашинского, Калязинского, Нелидовского, Пеновского районов, Ржевской ЦБС.

Имеют компьютеры 284 муниципальные библиотеки (2010 г. – 231) или 34 % от общего их числа, в т.ч. 166 сельских (2010 г. – 114). Число сельских библиотек, имеющих ПК, выросло за счёт создания сельских ДИЦ. Подключены к Интернету 135 библиотек, 16 % от общего их числа, в т.ч. 66 сельских или 9 % от общего числа библиотек этого типа.

Парк ПК увеличился в 1,2 раза и составил 854 машины (2010 г. – 723). В сельских библиотеках имеется 258 ПК (2010 г. – 171).

В 209 библиотеках стало 344 единицы копировально-множительной аппаратуры (2010 г. – в 175 библиотеках 318 ед.). В 107 СБ насчитывалось 116 ед. (2010 г. – в 71 СБ – 79 ед.).

Библиотеки заинтересованы в приобретении и другого важного для работы с читателями технического оборудования. Благодаря разным источникам финансирования поступили современные телевизоры, видеокамеры, DVD-плееры, музыкальные центры, цифровые фотоаппараты, телефоны, ламинаторы, брошюраторы, переплётные машины.

Несмотря на положительные моменты, связанные с техническим оснащением, в 2011 г. в области компьютеризировано только 34% библиотек, 23% – среди сельских. Средств копирования и

тиражирования не имеют сельские библиотеки Кесовогорского, Кувшиновского, Оленинского, Рамешковского, Спиоровского районов.

\*\*\*

Обновить мебель смогли библиотеки 23 территорий. Бюджетные средства использованы для её закупки в Андреапольской, Вышневолоцкой, Жарковской, Западнодвинской, Лесной ЦБ, Кимрской и Оленинской системах, МБС гор. Твери. При поддержке из областного бюджета осуществлена поставка мебели для ДИЦ. Депутаты Законодательного Собрания Тверской области оказали помощь вышневолоцким библиотекам (стулья на 60 тыс. руб.), Краснохолмской (библиотечная мебель на 95 тыс. руб.) и Спиоровской (компьютерные столы и кресла, стулья) ЦБ.

Заработанные средства израсходовали на покупку мебели в Весьегонской, Лихославльской, Оленинской, Торжокской и Удомельской БС.

Несмотря на наличие положительных примеров, материально-техническая база библиотек, особенно сельских, отстаёт от потребностей сегодняшнего учреждения культуры. Деньги на новое оборудование от учредителей не выделялись в 10-ти районах, ЗАТО Озёрный. Не хватает средств на качественный ремонт, обеспечение систематического обновления парка компьютеров и программных продуктов, новую мебель. Нужно серьёзное финансирование программ по улучшению МТБ библиотек с поддержкой из федерального и областного бюджетов.

### **Глава 3. Сначала нужно найти хорошего библиотекаря и только потом открывать библиотеку**

Ш. Ранганатан,  
индийский ученый

Обращаясь к теме ресурса, без которого немислима библиотека, с сожалением отмечаем, что его характеристики с каждым годом делают это сожаление всё более глубоким.

Персонал библиотек в 2011 г. насчитывал 1540 человек (+5), имелось 35,5 вакансий, 46 сотрудниц находились в декретном отпуске. Среди сельских библиотекарей заняты неполный рабочий день 294 человека, ситуация выглядит весьма причудливо:

Ставка	0,25	0,4	0,5	0,6	0,75	0,8	0,9
Количество библиотекарей	18	5	190	1	77	1	2

Как уже отмечалось, в сравнении с 2010 г. работающих на неполную ставку стало меньше на 15 человек благодаря открытию сельских деловых центров в данных библиотеках или высоких показателей в работе. Но в Кесогорской МЦБ таких библиотек прибавилось – 3-х работников перевели на 0,75 ст., и теперь 9 из 13 СБ обслуживают население неполный рабочий день.

Библиотекарей с профильным образованием в общем составе персонала в очередной раз стало меньше, количество его носителей сократилось на 24 человека, всего 647, что составляет 42 % против 43,7 % в 2010 году. Специалистов с высшим и средним библиотечным образованием – соответственно 7,8 % или 120 человек (2010 г. – 8 %) и 34,2 % или 527 человек (2010 г. – 35,7 %).

Среди 125-ти уволившихся 33 библиотекаря с профильным образованием, а из 115-ти принятых только 9 его имеют. В кадровом пополнении повторилась картина 2010 г.: преобладают специалисты среднего звена — педагоги, бухгалтеры, иногда юристы, инженеры, техники, рабочие, и то же количество – 52 человека.

Закончили заочное обучение в 2011 г. 18 библиотекарей (1 сельский), 10 из них в вузах. Поступили учиться 19 человек (2010 г. – 15), в вузы – 12 (2010 г. – 8), профильное образование получают в Смоленском государственном институте культуры и искусства – 2 человека, в ТвГУ на отделении «Библиотечно-

информационная деятельность» – 2. Всего «заочников» – 89 (2010 г. – 93), из них 15 сельских, занимаются в вузах – 61 библиотекарь, из них 8 сельских.

Возрастная характеристика сотрудников в разных по типам библиотеках отражает одну тенденцию: катастрофически не хватает молодёжи, это самый уязвимый сектор персонала, что и отражает следующая таблица.

Библиотеки и кол-во в них библиотекарей	Возрастные границы					
	До 30 лет	% от работающих в библиотеках	От 30 до 55	% от работающих в библиотеках	55 и старше	% от работающих в библиотеках
ЦБ и ГБ <i>639 б-рей</i>	<b>93</b>	15	<b>394</b>	62	<b>152</b>	24
Детские библиотеки <i>157 б-рей</i>	<b>28</b>	18	<b>97</b>	62	<b>32</b>	20
СБ <i>744 б-ря</i>	<b>30</b>	4	<b>577</b>	77	<b>137</b>	18

Движение кадров или «текучка» также свидетельствует не в пользу библиотек. Молодых в возрасте до 35 лет пришло на работу в библиотеки больше, чем уволилось: соотношение 46 и 53. Но 22 человека в возрасте до 25 лет не отработали и год, дополняет грустную картину уход 23-х сотрудников со стажем до 3-х лет, практически все они в возрасте до 25-35 лет.

Сегодня молодёжь прагматична, и она не успевает проникнуться достоинствами профессии, её «невидимыми преимуществами». Её трудно удержать, не располагая достаточными материальными стимулами.

Согласно принятому в учреждениях Положению о порядке и условиях оплаты и стимулирования труда повсеместно выплачивались компенсационные выплаты за выслугу лет, каковой не может быть у молодых, и за работу в сельской местности. Компенсация за работу в праздничные дни наличествовала в Андреапольской, Селижаровской и Торжокской ЦБС, за расширение зоны обслуживания, объём работ – в Вышневолоцкой, Зубцовской, Кимрской, Сонковской, Удомельской системах.

Фонд стимулирующих надбавок колеблется в пределах от 16 % от ФОТ (Осташковская и Спировская МЦБ) и 15 % (Андреапольская ЦБС, Весьегонская МЦБ, Зубцовская МЦБС) до 4,5 % (Лесная ЦБ, Сонковская МБ.). Только за счёт фонда вакансий имели возможность выплачивать стимулирующие надбавки Жарковская и Конаковская ЦБ, Ржевская ЦБС, Сандовская МЦБ. Стимулирующие выплаты отсутствовали в Бологовской МЦБС.

Особняком стоит МБС г. Твери, где по итогам года процент выплат достиг 40,58. Согласно Положению о материальном стимулировании сотрудников средства распределялись следующим образом: доплата до минимальной заработной платы; персональная поощрительная выплата (ежемесячно) – от 40 до 100%; единовременная поощрительная выплата (к юбилейным датам, профессиональным праздникам, за многолетний добросовестный труд и в связи с уходом на пенсию, по случаю рождения ребенка) – от 50 до 100%; персональная поощрительная (премиальная) выплата по итогам работы (за квартал, полугодие, год) – до 200 %; поощрительная выплата за высокие результаты работы единовременно в размере до 100 % при объявлении благодарности и других формах поощрения различного уровня; при получении грантовой поддержки, званий лауреатов, дипломантов и призёров. Материальная помощь выделяется: при предоставлении ежегодного отпуска работникам, проработавшим в библиотеках не менее 3-х лет в размере 100 %; в связи с болезнью сотрудника или членов его семьи, в связи со смертью сотрудника или членов его семьи; при несчастных случаях при наличии соответствующих документов.

В «Статистическом анализе деятельности ... общедоступных библиотек за 2011 год» (Тверь, 2012) зафиксирована средняя заработная плата основного персонала в целом по муниципальным библиотекам – 7877 руб. (+681 руб.), чуть больше прирост по ЦБ – 8926 руб. (+788) и детским – 8014 руб. (+957). В 20 территориях средняя библиотечная зарплата выше среднеобластной, и, по-прежнему, самая высокая в Удомельской ЦБС – 12 тыс. руб. (+2353 руб. к 2011 г.). В ряде территорий, где сельские библиотекари в массовом порядке переведены на неполные ставки, уровень вознаграждения, соответственно, весьма низок, и работники, например, в Молоковском районе, используют различные



возможности для подработки, чтобы как-то обеспечить приемлемую пенсию в будущем.

Смягчить жёсткость ситуации с материальным обеспечением персонала удаётся с помощью некоторых преференций. В Бежецкой ЦБ – это 2-4 дня к отпуску за стаж, 3 оплаченных дня на похороны родственников, 2 – на свадьбу, 2 – к отпуску за работу на компьютере и ксероксе, материальная помощь обучающимся заочно, премии к юбилейным дням рождения в размере оклада, при наличии средств – стимулирующая выплата ко дню рождения ежегодно, день рождения работника – выходной день. Дополнительный оплачиваемый отпуск от 2 до 8 дней за библиотечный стаж положен сотрудникам Удомельской ЦБС. Там же практикуют материальную помощь на лечение (внебюджетное финансирование), в связи со смертью родителей, а также поощрительные выплаты к юбилейным датам. Подобные льготы наличествуют в Краснохолмской, Спировской, Старицкой МЦБ.

Невозможно отрицать значение морального поощрения эффективной работы, стремления к творчеству, освоения нового. Достаточно широкий круг библиотекарей награждён грамотами и благодарностями разного уровня. Больше всего сотрудников отметили в Бежецкой и Жарковской ЦБ, Весьегонской, Зубцовской, Максатихинской, Нелидовской, Осташковской, Удомельской системах. В Торжокской ЦБС по итогам работы городских структурных подразделений определены «Лучший руководитель 2011 года», «Лучший молодой библиотекарь 2011 года». Портрет Е.В. Волковой, библиотекаря Конаковской ЦГБ, – на районной Доске почёта. За переходящий приз «Признание», по-прежнему, борются старицкие библиотекари.

Директор Бежецкой ЦБ им. В.Я. Шишкова награждена именными часами главы района, грант главы района получили 4 специалиста Конаковской МЦБ, переходящий приз и премию главы района получили 3 лучшие сельские библиотеки Удомельской ЦБС.

Библиотекари из нескольких территорий удостоены наград областного уровня (см. приложение).

Но большой круг специалистов, несмотря на материальную недооценённость своего труда, ощущают насущную необходимость в профессиональном развитии. «Чтобы библиотека оставалась востребованной, необходимо идти в ногу со временем, меняться в

связи с запросами этого времени. Мы должны быть конкурентоспособными, мобильными специалистами с перспективным мышлением, готовыми к постоянным изменениям...», – считают в Максатихинской МЦБ.

#### *Глава 4. Методическая служба — проводник перемен*

Современные требования к библиотечной профессии требуют постоянного пополнения и обновления знаний и навыков специалистов. Обучающие мероприятия строились дифференцировано с учётом образования, знаний, умений, стажа работы библиотекарей. Занятия проводились в форме семинаров, тренингов, мастер-классов, деловых игр, творческих лабораторий. Их разнообразная тематика отражала приоритетные направления года, стоящие на повестке дня проблемы библиотечной деятельности. В поле зрения методических служб находились инновационные аспекты, проектное развитие, формирование практических навыков каталогизации в формате RUSMARC, современные подходы к краеведению. Организовывались циклы мероприятий по привитию интереса к книгам, отрабатывались технологии их продвижения в нечитающую среду.

Обмен идеями и опытом, показ лучших достижений осуществлялся на выездных семинарах на базе сельских библиотек. Они посвящались Году воинской славы в Тверской области, вопросам выстраивания взаимоотношений с органами местного самоуправления, краеведческим исследованиям, использованию компьютерных технологий. Изучалась работа библиотечных лидеров, призёров профессиональных конкурсов. Семинары сочетали в себе профессиональное общение и знакомство с достопримечательностями. В Осташковской системе впервые провели семинар-путешествие по сельским библиотекам с посещением места первого поселения Нила Столобенского. Экологический семинар в Хотошинской СБ Селижаровской МЦБ закончился экскурсией на Верхневолжский бейшлот.

По темам развития библиотечного пространства, повышения уровня комфортности обслуживания подготовлены семинары, презентации: «Как сделать библиотеку привлекательной?», «Совершенствование библиотечного дизайна», «Новый имидж библиотеки» и виртуальные экскурсии «Библиотечный интерьер».

Факультет «Дизайн библиотечных пространств» действовал в системе повышения квалификации МБ Осташковского района. Улучшению внутреннего интерьера сельских библиотек и прибиблиотечных территорий способствовали конкурсы в Андреапольской ЦБС, Бологовской МЦС и Торопецкой ЦБ. В конкурсе по благоустройству территории первое место среди учреждений культуры заняла Становская сельская библиотека ЦБС Ржевского района.

Много внимания уделялось поиску креативных идей, адаптации их под конкретные условия. На семинаре-совещании «Новшество-нововведение-инноватика: от идеи до воплощения» в группах сельских и городских библиотекарей Вышневолоцкой ЦБ обсуждались инновационные начинания, возможности их внедрения. Идеи, найденные в публикациях профессиональных журналов, опробовались на деловых играх, брейн-рингах, мозговых штурмах «В поисках идей», «В копилку творческих идей», «Круговой сбор идей». После знакомства с опытом коллег на Ярмарке творческих идей в кашинских библиотеках появились такие формы работы, как библиотечный флешмоб «Библиотекарю скажу спасибо!», театрализованное представление «Ночь в библиотеке или Мы приглашаем Вас на бал», День читательского самоуправления, Малые краеведческие чтения «История моей библиотеки». Весьегонские, западнодвинские, торжокские библиотеки впервые участвовали в международном Дне чтения, организованном издательством «Розовый жираф», получив информацию об акции из новостных каналов Интернета.

Электронные презентации усиливали воздействие информации, облегчали её запоминание. В семинарских занятиях использовались презентации, подготовленные методистами ОБ им. А.М. Горького, видеозаписи выездных занятий областной СПК, фотоотчёты сельских библиотек о работе в летний период, материалы районных и областных конкурсов. В Торопецкой ЦБ сельским библиотекаря предложили изучать с помощью презентации сложную для усвоения тему «Информационно-библиографическое обслуживание в современных условиях». Материал также заимствовался у тверских коллег, в ресурсах Интернета. На семинаре «Организация библиотечного пространства. Создание информационных зон» в Удомельской ЦБС демонстрировался обзор фотоальбомов из

профессиональных групп общения «Отличный библиотекарь» и «Библиотекари и читатели о современных библиотеках» в социальной сети «Одноклассники».

Знакомили библиотекарей с творчеством современных писателей, лауреатов литературных премий в «Школах читательского вкуса» Бежецкой МЦБ и Кимрской ЦБС, на литературном факультете «Время. Книга. Я» в Кашинской МЦБ и «Факультете литературы» в Лихославльской ЦБ. В клубах «Профессионал» для сотрудников Кимрской и Торопецкой ЦБ прошли презентации книг, обзоры, беседы о произведениях различных жанров. На занятиях «Беседы с библиотекарем о литературе» в Калязинской МЦБ затронули темы «Новые имена в литературе» и «Усадьбы знаменитых писателей и поэтов».

В какой бы библиотеке не работал специалист, от него сегодня требуется информационная компетентность. Уроки компьютерной грамотности «Шаг за шагом» («Microsoft Office Word от А до Я») организованы Удомельской ЦБС. В группе «Уверенный пользователь» занятия давали навыки поиска информации в Интернете, работы в электронной почте, регистрации в социальных сетях, на форумах, участия в Интернет-конкурсах, применения программ Publisher, PowerPoint. В учебном курсе «Компьютер для начинающих» 15 торжокских библиотекарей овладели программами: Word, Internet Explorer, PowerPoint, заведующая Высоковской СБ – Excel, самостоятельно освоила Movie Maker. Бологовские, вышневолоцкие, зубцовские библиотекари научились делать буклеты и брошюры в программе Microsoft Publisher, а удомельские – закладки, календари, приглашения и плакаты.

Первостепенной задачей стало обучение основам компьютерной грамотности, поиску в СПС «КонсультантПлюс» и Интернете библиотекарей сельских ДИЦ. В Максатихинской МЦБ, кроме семинарских, индивидуальных занятий, на выручку библиотекарям 6-ти сельских центров приходило онлайн-общение с помощью Mail.Ru Агент. Администрация и методическая служба через этот ресурс осуществляли контроль, оказывали своевременную практическую поддержку коллегам.

В Торжокской ЦБС появилась техническая возможность проведения обучающих занятий в режиме онлайн, оперативного получения профессиональной информации. Её сотрудники слушали и

смотрели видеотрансляцию 1-го дня ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных библиотек «Библиотека и культурное многообразие», выступления Б.Р. Логинова и Я.Л. Шрайберга на вебинаре «Новые грандиозные российские и американские проекты в области электронных библиотечных ресурсов».

На практических занятиях библиотекари отдела обслуживания и информационно-ресурсного центра ЦГБ им. А.И. Герцена освоили сервис «Запись читателей онлайн», технологию электронной доставки документов и выполнение запросов на сервисе «Виртуальная справка».

В течение года методические службы проводили мониторинг деятельности библиотек. Опросы, анкетирование позволяли выявить негативные тенденции в организации библиотечного обслуживания и наметить пути их преодоления. По их результатам делались выводы о читательских предпочтениях, осуществлялись корректировки закупок литературы, подписки. Определились книжные пристрастия удомельской молодёжи, информационные потребности ржевских учителей, нечитающие категории населения среди кимряков и торопчан. Толчком к изменениям стали опросы о степени удовлетворённости библиотечными услугами, имидже библиотек, о представлении читателями завтрашнего дня сельской библиотеки. Перестройке рекламной работы старицких библиотек способствовал анализ «Популяризация деятельности сельских библиотек через СМИ».

Изучались профессионально значимые личностные качества библиотекарей, потребности в методической помощи и её эффективность. В Торжокской ЦБС проведены анкетирование «Информационная культура специалиста библиотеки», тест для проверки знаний пользователя ПК. Составлена картина личностно-профессионального образа молоковского библиотекаря, она показала, что потенциал организации — 2 человека, выбравших себе номинацию «искатель», те, кто использовал новые идеи и творческие наработки, 100% респондентов мечтают о повышении зарплаты, 75% — о компьютерах, 50% — об обновлении фонда, 41% — о тепле на рабочем месте.

Успешному прохождению аттестации содействовали обучающие занятия по различным аспектам теории и практики

библиотечного дела, по составлению и представлению портфолио как визитной карточки библиотеки и библиотекаря. Формой аттестации в Сандовской МЦБ выбрано собеседование с предоставлением аттестуемым портфолио. Организовывались смотры-конкурсы портфолио «Анализ работы сельских библиотек», «Портфолио – системная оценка качества работы библиотекаря» для бельских сельских библиотекарей, сотрудников Торопецкой ЦБ.

Серьезным фактором развития профессионализма являлись конкурсы различной тематической направленности. Сельские библиотеки соревновались в разработке программ летнего детского чтения: «Книжная радуга 2011», «Лето, книга, библиотека», «Лето – горячая пора». В творческом конкурсе «Слава россом, неподражаемый, бессмертный Ломоносов» приняли участие библиотеки Западнодвинского района. На грамотное представление информации, раскрытие и сохранение фонда нацеливали конкурсы на лучшее библиографическое пособие в Удомельской, смотр-конкурс «Лучший уголок охраны книжного фонда» в Торжокской ЦБС. Значительно пополнились краеведческие ресурсы после районных конкурсов «Имя в истории края», «История колхозов и совхозов Старицкого района» среди старицких сельских библиотек, «История библиотеки. Хроника. События. Факты» — среди бежецких.

Конкурс на лучшую электронную презентацию о деятельности библиотеки проводился в Максатихинской МЦБ, о массовом мероприятии – среди городских библиотек в МБ Осташковского района. В районном конкурсе «Найди свою книгу» участвовали школьные библиотекари и работники Фировской системы.

Для выявления актуально работающих учреждений в 5-ти ЦБС объявлялись конкурсы «Лучшая библиотека года». Конкурсы на звание «Библиокоролевы», «Мисс библиотека» в Западнодвинской и Сонковской МЦБ посвящались Общероссийскому дню библиотек, «Библиопрофи – 2011» среди лихославльских сельских библиотекарей — Дню работника культуры. Победитель конкурса профессионального мастерства «КНИГИня-2011» в рамках программы «Библиотека – территория толерантности» — Борковская библиотека Зубцовской МЦБ добилась улучшения отношений среди детей из социального центра.

Конкурсами эссе ко Дню библиотек «Моя профессия — библиотекарь» в Бельской МЦБ, «Библиотечная проба пера-2011» в

МБС гор. Твери создавались условия для самореализации творчески одарённых сотрудников, повышения статуса библиотечной профессии. Сочинения победителей номинаций конкурса «Библиотечная проба пера-2011» отдали дань уважения 110-летию основания ЦГБ им. А.И. Герцена. Статьи торопецких сельских библиотекарей на конкурс «Библиотека и предприниматель» формировали позитивный имидж сельского предпринимателя. Практикум «Я пишу статью в газету» организован Зубцовской МЦБ, мастер-класс «Пишем статью в газету» — Старицкой. Пять весьегонских библиотекарей участвовали в конкурсе «Мой автор», объявленном Российской государственной детской библиотекой. Устиновская СБ Кашинской МЦБ стала победителем конкурсов «Украшь окно комсомольскими снежинками и выиграй подарки к Новому году», «Белые и пушистые, верные и преданные», организованных газетой «Комсомольская правда в Твери».

В обучающих мероприятиях участвовали представители органов власти, родственных организаций, партнёры, журналисты. Психологи привлекались к проведению занятий в Бежецкой, Весьегонской, Калязинской МЦБ. Зональные семинары в Андреапольском, Вышневолоцком, Калязинском, Конаковском районах для библиотекарей детских, поселковых и школьных библиотек организовывались областным центром детского и семейного чтения им. А.С. Пушкина.

Групповое обучение в ТУК им. Н.А. Львова прошли сотрудники Весьегонской, Калязинской, Кашинской, Сонковской МЦБ, Кимрской ЦБС. Сотрудники ЦГБ им. А.И. Герцена и филиала № 27 в рамках курсов повышения квалификации провели для сотрудников Калязинской МЦБ занятия на тему «Опыт работы детских библиотек».

Много нового приносило посещение профессиональных мероприятий в других районах области, страны. Библиотекари Андреапольской ЦБС организовали свой «библиотур» по уникальным местам Пеновского района с заездом в Пеновскую детскую библиотеку. Они познакомились также с достопримечательностями города Великие Луки и деятельностью Великолукской ЦГБ им. М.И. Сёмевского. Директор Весьегонской МЦБ побывала в Торопецкой ЦБ, сама принимала сонковских коллег. Профессиональным событием для весьегонцев стала творческая

встреча «Делимся мастерством» с библиотекарями г. Устюжна Вологодской области. Кашинцы с обменом опыта посетили Кесовогорскую ЦБ. Специалисты Зубцовской МЦБ приняли участие в VIII Свято-Тихоновской международной конференции «Пастырь добрый» (гор. Торопец).

Расширению диапазона профессионального общения, обмену инновационными практиками содействовали российские мероприятия. Впитывали новый опыт, позиционировали свои библиотеки директор, его заместители и ведущие специалисты МБС гор. Твери, участвуя в форуме «Библиокараван – 2011» (гор. Самара), Пятых библиотечных липецких чтениях «Информационные ресурсы библиотек как потенциал развития города» (гор. Липецк), научно-практических конференциях «Библиотека и читатель» (гор. Тверь), «Мультимедийные технологии в современной библиотеке: вектор развития» (гор. Москва). В выступлениях они представили опыт модернизации библиотек системы, практику поисковой, краеведческой деятельности.

Директор Вышневолоцкой ЦБ на форуме «Библиокараван-2011», творческой лаборатории «Модельная библиотек@ как инновационная структура библиотечного обслуживания жителей села» (гор. Белгород) осветила тему «Место и роль библиотек в информационно-культурном поле муниципального образования». Её заместитель посетила III Общероссийскую научно-практическую конференцию «Менеджмент качества в публичных библиотеках в свете Федерального закона № 83-ФЗ», III Всероссийский форум публичных библиотек «Общедоступные библиотеки. Вызов времени» (гор. Санкт-Петербург). Их коллега из Овсищенской библиотеки участвовала в работе VI Всероссийского летнего лагеря сельских библиотекарей (п. Новомихайловский Краснодарского края).

Из Торжокской ЦБС на творческой лаборатории в Белгороде побывали заведующая отделом обслуживания ЦБ и Высоковской СБ, в 10-й Юбилейной научно-практической конференции «ЛИБНЕТ – 2011» (Звенигород Московской области) — заведующая отделом управления фондами.

Областные мероприятия СПК охватывали основные группы специалистов, профессиональная функция которых направлена на развитие библиотек и компетенции сотрудников. При подготовке программ во главу угла ставились актуальность тематики, высокие



требования к качеству разработанных специалистами рекомендаций, злободневность обсуждаемого опыта. Программы занятий прошедшего года отличало большое количество активных форм обучения, участия в них коллег из муниципальных библиотек. Всего в занятиях приняли участие 410 специалистов (директора, методисты, сотрудники деловых и бизнес-центров, в том числе сельских, специалисты отделов комплектования и обработки, краеведы, молодые библиотекари и работающие с молодёжью).

Второй в новейшей истории библиотечного дела области «Библиотур-регион» (профессиональные встречи директоров ЦБ) прошёл по маршруту Тверь – Пено – Андреаполь – Торопец – Западная Двина – Нелидово – Зубцов – Тверь. Каждая библиотека, принимающая коллег, предложила свою тему для представления и обсуждения.

Профессиональному общению и налаживанию новых связей способствовали блоги, странички библиотек в социальных сетях. Семинарские занятия, итоги профессиональных конкурсов освещались библиотекарями, журналистами в районных газетах, репортажах местного телевидения, выкладывались на сайтах центральных библиотек, в партнёрском блоге «Новости библиотек Верхневолжья».

\*\*\*

Весь использованный в системе повышения квалификации инструментарий содействовал формированию комплекса знаний, повышению профессиональной компетенции библиотекарей. Но главным, всё же, остаётся интерес и вера самого библиотекаря в важность своего дела, умения доводить его до конца.

## **Часть III.**

### **Библиотека для читателей**

#### *Глава I. Богатство библиотек – читатели*

Библиотеки стремятся к тому, чтобы максимально отвечать потребностям, желаниям и ожиданиям своих читателей, используя для этого весь свой потенциал. Однако не менее важным является использование потенциала самих читателей. Это хорошо понимают в большинстве тверских библиотек.

Например, в Медведевской библиотеке в Бологом и центральной библиотеке в Молокове не один год действуют советы из инициативных, энергичных читателей, которые поддерживают библиотекарей во всех начинаниях, помогают определить темы и формы массовых мероприятий, участвуют в написании сценариев, оформлении помещений, выступают ведущими и исполнителями, распространяют рекламу. Практически во всех библиотеках работают клубы по интересам и любительские объединения, деятельность которых организуется их членами. Продолжают возникать новые объединения, например, в 2011 году в Старицкой ЦБ начал действовать Клуб любителей современной литературы, районное краеведческое общество создано на базе Пеновской ЦБ.

Читатели не только поддерживали начинания библиотек, но и сами являлись инициаторами многих мероприятий. Таких, например, как выпуск газеты «Светлячок» в Андреапольской ЦБ, Гумилёвские чтения в Бежецкой ЦБ им. В.Я. Шишкова, выставка ёлочных игрушек «Сусальным золотом горят» в Краснохолмской ЦБ, краеведческий литературный час о жизни и творчестве О. Мандельштама в Кимрской ЦБ.

Творческие люди давно «прописались» в библиотеках. Они представляли землякам свои новые произведения, оформляли выставки работ, делились знаниями и умениями на мастер-классах. Так, из 10 творческих выставок в Бежецкой ЦБ им. В.Я. Шишкова 6 подготовлены читателями. С подачи библиотеки творчество двух авторов было представлено на областной фестиваль «Путь к успеху» для людей с ограниченными возможностями, где они отмечены дипломами и памятными подарками. В ЦГБ им. А.И. Герцена МБС гор. Твери к юбилею библиотеки организовали цикл выставок «Наши талантливые читатели» с экспонированием их работ.

Часто читающие люди становились героями мероприятий. В Кимрской ЦБ провели бенефис читающей семьи Коркуновых. В Молокове, Спирове традиционно определили «Читателя года». В четырёх возрастных группах выбрали «Лидера чтения 2011 года» в Селижаровской ЦБ. В Сонковской библиотеке по итогам года присудили звания «Самый читающий руководитель», «Самый читающий коллектив», «Самый юный читатель». Чествование читателей «Ваше Величество Читатель!» прошло в Максатихинской ЦБ.

Для читателей абонемента в Рамешковской ЦБ организовали конкурс «Читатель с большой буквы», а читального зала – «Лучший читатель журналов 2011». Конкурсы выявили активных пользователей библиотеки, участвующих в её жизни. Фамилии этих читателей размещены на стенде «Ими гордится библиотека» и занесены в «Книгу почётных читателей». Кроме того, формуляры победителей выделили особым значком – яркой наклейкой в виде полоски.

По-прежнему приоритетной читательской группой в центральных библиотеках оставалась молодёжь. Для молодых читателей и с их помощью осуществлены программы «Вступающим в жизнь» в Весьегонске, «Молодёжь и библиотека» в Кашине, «Увлекательное чтение» в Лихославле, «Земля. Небо. Вселенная» в Осташкове, «Сделай шаг от Интернета к книге» в Пено, «Здоровый образ жизни» в Спирове, «Библиотека – молодёжный информационный центр» в Твери, «Учиться сегодня – лидировать завтра» в Торопце и другие. Пользовались популярностью в молодёжной среде акции андреапольских, жарковских, старицких, торжокских, удомельских библиотекарей, направленные на продвижение чтения.

Проект «Как пройти в Медиатеку?» Торопецкой ЦБ – финалист 10-го областного конкурса проектов развития муниципальных библиотек Тверской области, помог молодым читателям воспользоваться её современными возможностями. В читальном зале сформирован фонд электронных изданий, ориентированный на молодёжную аудиторию; предлагается рассылка аннотированного списка новой литературы; подключена сеть Wi-Fi; для индивидуальной работы предоставляются два ноутбука; прошли

тренинги компьютерной грамотности трёх уровней подготовки пользователей «Старт», «Развивающий» и «Интернет-практика».

По-новому организованное библиотечное пространство в Торжокской ЦБ позволило молодым чувствовать себя в ней комфортно. В открытом доступе к фонду появился «Молодёжный перекрёсток», где книги сгруппированы в соответствии с интересами юных, оформлен постоянно действующий стенд «Через книгу – в будущее! Молодёжь читает» с новинками литературы и периодики.

Оленинская ЦБ разным читательским группам адресовала программу «С книгой по жизни» с рекламной акцией «Новое поколение выбирает чтение», Днём открытых дверей «Для вас открыты наши двери и сердца» и «Читальным залом под открытым небом». Продолжены программы «Дни книги и чтения» в Вышнем Волочке, «Чтение как образ жизни» в Осташкове, «Читающий Жарковский», «Читающий Горопец».

Традиционно большое число посетителей собирала Неделя тверской книги в 15-ти библиотеках области, Неделя молодёжной книги в Вышнем Волочке и Кашине, Неделя чтения и грамотности в Старице.

В 2011 году библиотекари опробовали новые для себя формы работы. Например, в Андреапольской ЦБ осуществили костюмированную акцию с выходом на улицы города «А ты, записался в библиотеку?»; демонстрировали в холле в режиме non-stop фильмы к юбилею Ф.М. Достоевского, ко Дню памяти и скорби, ко Дню российского кино; провели шахматный мини-турнир. Западнодвинская ЦБ начала работу по программе «Доступная среда», рассчитанной на обслуживание людей с ограниченными возможностями. Краснохолмская ЦБ приняла участие в районных Весенней и Осенней ярмарках. Отдел маркетинга Кимрской ЦБ с апреля по сентябрь выходил на улицу перед библиотекой с информационными книжными выставками и рассказом о новых книгах. Ржевская ЦБ им. А.Н. Островского организовала в День города на площади «Поэтический слэм» – свободное чтение стихов ржевскими поэтами. Несколько библиотек участвовали в российском ЛИБМОБЕ «Как пройти в библиотеку?».

Всё увереннее осваивали электронную среду, взаимодействие с читателями и продвижение ресурсов и услуг библиотек в Интернете через сайты, блоги, социальные сети. В 2011 году в полную силу

начали действовать сайты Андреапольской ЦБС, МЦБ Западнодвинского района, Зубцовской ЦБ им. М.Н. Беспалова, Торопецкой ЦБ. Набирают обороты блоги Весьегонской центральной библиотеки им. Д.И. Шаховского «Весьегония» и «Настольная лампа». Искали общие интересы с виртуальными читателями в библиотечных группах «ВКонтакте» Бежецкой, Весьегонской, Западнодвинской, Кесовогорской, Ржевской, Торопецкой центральных библиотек, ЦГБ им. А.И. Герцена МБС гор. Твери, на страницах в Facebook Бежецкой МЦБ им. В.Я. Шишкова и МБС гор. Твери.

### *2011-й – Год воинской славы в Тверской области*

Тверская область один из немногих регионов России, где сразу два города получили высокое звание Городов воинской славы. Закономерно, что библиотеки в этих городах – Ржеве и Твери – развернули большую и многообразную деятельность по военной тематике. Ржевская ЦБС действовала по программе «Ратных подвигов символом стали», МБС гор. Твери организовала городскую патриотическую эстафету «Память в граните». Они тесно сотрудничали с администрациями городов, Советами ветеранов и другими общественными организациями, учреждениями культуры и образования.

В Ржеве традиционно прошли Дни патриота, они посвящались защитникам Отечества, патриотическим фильмам и книгам, памяти героев, освобождению Ржева. В молодежном клубе «Сверстник» состязались в интеллектуальном марафоне «Герои земли Тверской», посвящённом 70-й годовщине освобождения г. Калинина от немецко-фашистских захватчиков. Внимание читателей всех возрастных категорий привлекла книжно-иллюстративная выставка «Калининская область в годы Великой Отечественной войны», по её материалам издан иллюстрированный каталог с одноимённым названием. Всего в библиотеках города проведено 16 мероприятий, которые посетило 550 человек.

В рамках городской патриотической эстафеты «Память в граните» осуществлены акции: «Память и памятник» со сбором информации о памятниках Великой Отечественной войны, братских могилах, обелисках, мемориальных досках, памятных знаках, аллеях, расположенных на территории города Твери; «Улица имени Героя» со сбором информации по истории улицы, времени названия её

именем участника Великой Отечественной войны, выявлением наличия мемориальной доски, информирующей об имени и подвиге. По результатам эстафеты составлен указатель и размещён на сайте МБС гор. Твери. Кроме того, создана виртуальная экскурсия «По местам воинской славы Твери» и доработан электронный ресурс «Бессмертие подвига на карте Твери».

Бельская ЦБ активно участвовала в работе инициативной группы по присвоению городу Белому звания Город воинской славы. Ею осуществлена программа «Город Белый – город воин: связь поколений». Многие делались впервые – конкурс эссе «Война для меня это...», акции «597 секунд чтения стихов о Великой Отечественной войне на Бельской земле», «Прочти книгу о войне», «Городу воинской славы – быть!» и «Живём и помним, что была война» с посадкой каштанов и роз в сквере у библиотеки. В центральной библиотеке состоялась пятая межрегиональная краеведческая конференция «Бельчане в истории Отечества: Время. События. Судьбы» с участием краеведов из Москвы, Смоленска, Белого. Посещаемость массовых мероприятий в рамках программы «Город Белый – город воин: связь поколений» составила около 700 человек.

Успешно осуществлены программы в других городах и посёлках: «Тверская земля – земля воинской славы» в Бологом, «Год воинской славы» в Кесовой горе и Селижарове, «И выстояли, и победили» в Спирове, «Военных лет святая память» в Старице, «Нам жить и помнить» в Торжке. Широкий спектр форм и историко-патриотических тем использовался Андреапольской, Кашинской, Лесной, Максатихинской, Нелидовской, Торопецкой, Фировской ЦБ.

Интересен конкурс «Войны священные страницы навечно в памяти людской» среди учащихся школ города и района, объявленный Старицкой ЦБ. Он проходил в два этапа. На первом участники отвечали на вопросы краеведческой викторины «Мы подвиг этот не забудем!» и слушали обзор-беседу «Страницы военного прошлого» по книгам и документальным источникам, в которых можно было найти ответы на вопросы викторины. На втором этапе писали эссе по теме «Я не был на той войне...». В конкурсе приняли участие более 50-ти учеников 8-11 классов из 12 школ города и района. Все творческие работы учащихся, присланные на конкурс, войдут в сборник «Я не был на той войне...», который планируется выпустить в 2012 году.

В Год воинской славы Тверской области в историко-краеведческом зале «Мужество» Нелидовской ЦБ побывало 673 человека, для них проведено 48 экскурсий.

Следует отметить выпуск брошюр «Именные улицы города Бежецка» Бежецкой ЦБ им. В.Я. Шишкова, «Знаете, каким он парнем был...» и «Побеждал при любых обстоятельствах» Нелидовской ЦБ, «Дни воинской славы России», «Города воинской славы Тверской области» и «Улицы названы их именами» Сандовской ЦБ. А также размещение на сайте Вышневолоцкой библиотеки «Книги доблести и славы наших земляков» и создание Торжокской ЦБ электронного путеводителя «Застывшие в металле и камне: обелиски и памятники Торжокского края».

В целом год для библиотек был удачным, насыщенным событиями, вселяющим оптимизм и веру в их востребованность в будущем.

## ***Глава 2. На пути к современной сельской библиотеке***

В работе сельских библиотек отражались приоритетные направления года. Год воинской славы в Тверской области отмечен выставками «Отчий край в военную годину», «Никто не забыт, ничто не забыто», вечерами «Отзвуки давней войны», «Мы отстояли весну», литературно-музыкальными композициями «Мы были крещены огнём», «Чтобы помнили...». На мероприятиях звучали стихи, песни военных лет, запись голоса Левитана, вспоминались значимые битвы и сражения 1941-1945 гг., минутой молчания отдавалась дань памяти погибшим. Практически все библиотеки участвовали в акциях и митингах у обелисков воинской славы.

Акции Нестеровской библиотеки Бельской МЦБ ко Дню Победы назывались: «Стяг Победы», «Мы не забудем тебя, ветеран!», «Самый чистый обелиск». Кожгорская библиотека Лесного района реализовала программу «Спасибо деду за Победу!», проект «Назовем поименно». Одно из мероприятий программы «Война. Народ. Победа» Залучьенской библиотеки МБ Осташковского района — поход библиотекаря с учащимися и их родителями в Картунский бор, свидетель тяжёлых боёв. Читатели Забелинского филиала Пеновской МЦБ в сопровождении краеведа А.Д. Кольцова совершили путешествие к местам гибели земляков, могиле участника Бородинского сражения А.Н. Корбутовского. Активные школьники

волонтерского отряда «Живая память» при Земцовском филиале Нелидовской МЦБ побывали на воинских захоронениях, библиотекой выпущена серия буклетов «Чтим и помним! Воинские захоронения Земцовского сельского поселения».

К 70-летию освобождения города Калинина от немецко-фашистских захватчиков прошли военно-исторические встречи «Память пылающих лет», тематические вечера «Нам выпало на долю», «Выстояли и победили», демонстрировался документальный фильм «Освобождение Калинина». В районной благотворительной акции «Память сердца» активное участие приняли торжокские сельские библиотеки, велопробег по маршруту Русино – Рясня Старицкого района совершили читатели Русинской СБ.

Библиотекари продолжали поиск сведений о подвигах земляков, участников боёв Великой Отечественной войны, тружениках тыла, создавали презентации, брошюры. Материалы переписки с автором книги «В глубинке под Старицей» и родственниками погибших солдат, данные о воинах зафиксированы Бродовской и Нестеровской библиотеками Старицкой района в папках, на электронных носителях. Библиотекари Плоскошского филиала Торопецкой ЦБ и школьники по просьбе москвича С.Н. Талпегина нашли место захоронения его деда.

Трудовой десант «Учимся подвигу у тружеников тыла» Делединской библиотеки Молоковской МЦБ состоял из патриотического часа, чтения стихов, благоустройства территории возле плотины д. Чернево. Совместными усилиями школьников и взрослых оформлена зона отдыха. Акция «Без памяти нет будущего» по облагораживанию и уборке братских могил, могилы генерал-майора И.П. Шевчука инициирована Залучьенским филиалом Осташковской МБ.

К 300-летию со дня рождения М.В. Ломоносова организованы литературно-исторические, интеллектуальные игры, часы интересных сообщений, устные журналы «Слава россом, неподражаемый, бессмертный Ломоносов», «Потомкам доблестный пример», «Наш великий помор Ломоносов», «Всё испытал, во всё проник». На них в занимательной форме были представлены биография, научные открытия учёного. Увенчалась успехом попытка Михайловогорской библиотеки Бежецкого района привлечь к чтению книг о великом учёном посредством конкурса рефератов и презентаций.



Созвездием мероприятий отмечен юбилей гагаринского старта. О первых шагах в космос рассказывалось на выставках, обзорах литературы, беседах. На тематической программе «108 мгновений весны» в Охватском филиале Пеновской МЦБ присутствовал космонавт Герой России Г.И. Падалка, на вечере «Первопроходцы» в Сорогожской ЦСБ Лесного района — бывший начальник инженерной службы Центра испытаний и подготовки космических средств космодрома Байконур В.М. Кривошеев. Участник и очевидец запуска комических кораблей на Байконуре выступил в Кудрявцевской СБ Торопекой ЦБ, все торопецкие библиотеки участвовали в акции «Первый в космосе».

В циклах мероприятий, месячниках «Дорога к звёздам», «50 лет космической эры» отмечались знаменательные даты, проводились конкурсы рисунков и поделок «Звёздная фантазия», «Космос: далёкий и близкий», «Вижу землю». На Космической неделе в Брусовской библиотеке Удомльской ЦБС младшие школьники познакомились с выставкой-конструктором «Долгая дорога в космос», занимались в мастерской «Созвездие художников», поэтической студии «Полёт», молодёжные команды состязались в интеллект-конкурсах «Космический ералаш», «Космотайм», «Космическое ателье». Самых эрудированных читателей выявили викторины, конкурсные программы, брейн-ринги «Люди тянутся к звёздам», «Что мы знаем о космосе?», «Летим в космос», «Земля в иллюминаторе», «Всё о Вселенной».

В рамках Международного года молодёжи в ток-шоу «Диалог “TV”» в Славнинской библиотеке Торжокской ЦБС дебютировали начинающие авторы, встретились поклонники современной поэзии, театра, музыки. Командно-ролевая психологическая игра «Мафия» переросла из средства привлечения в библиотеку в форму продвижения чтения в молодёжной среде.

Год Испании в России отмечен выставками, презентациями «Страсти по Испании», «Страна, в которую нельзя не влюбиться», «Испания – страна мечта, страна – загадка» в Селиховской и Рядской СБ соответственно Торжокской и Удомельской ЦБС.

Прикладывались большие усилия по пробуждению интереса людей к книгам, чтению. В Больше-Овсяниковской библиотеке Весьегонской МЦБ успехом пользовалась театрализованная композиция «Чистейшей прелести чистейший образец» ко Дню

памяти А.С. Пушкина. Популярны литературные субботы по творчеству русских классиков в Федорковской СБ, произвела впечатление презентация книги «Сибирь. Сибирь...» давнего друга библиотеки писателя В.Г. Распутина, подарившего великолепное издание, напечатанное в Финляндии.

За время действия акции «Одна книга — в одном поселении» 34 читателя Делединской библиотеки Молоковской МЦБ прочитали роман М.А. Булгакова «Мастер и Маргарита». В литературном марафоне «Прочти эти книги!» читатели Мишневского филиала Удомельской ЦБС передавали из рук в руки книгу А. Иванова «Повелитель».

Дни книги и чтения «Да здравствует человек читающий!» совместно организовали Зеленогорская библиотека Вышневолоцкой ЦБ, ФАП и ДК, литературно-музыкальный вечер «Это твой поэт, Россия» к 75-летию со дня рождения Н. Рубцова — Верхнетроицкая библиотека Кашинской МЦБ, заведующая домом-музеем М.И. Калинина и члены литературного клуба «Рифма».

Откликаясь на потребности молодых читателей, библиотекари овладевали новыми формами работы. Финальную точку в программе летнего чтения Спиридовской библиотеки Андреапольской ЦБС поставила игра «Библиокешинг». Плоскошский филиал Торопецкой ЦБ отметил Общероссийский день библиотек игрой «Квест» с участием детей из своего посёлка и гор. Холм Новгородской области. Приход новых читателей зафиксировали впервые проведённые Единые библиотечные дни в бологовских, западновинских, кашинских, кимрских библиотеках.

Повсеместно развивалась краеведческая поисковая деятельность. Пополнились документами летописи деревень, сельских поселений, альбомы «Село моё родное», сведения для них уточнялись в областном и районных архивах. Презентация выставки «Моё село – мои односельчане. Луги – век 20-й» по типу передачи «От всей души» — совместная работа Луговского филиала Андреапольской ЦБС и ДК. На электронные носители переведён фонд аудиозаписей воспоминаний.

Поисковые экспедиции по деревням обогатили новыми предметами обихода краеведческие уголки, музейные экспозиции. При участии библиотекаря Щучейской библиотеки Жарковского района в поселении открыт музей Щуки, в Приволжском филиале

Кимрской ЦБС — мини-музей «История русской игрушки», экспонаты которого датируются 50-70-ми годами 20 века. Ивановская библиотека Вельегонской МЦБ собирала материал об усадьбе Шаховских, Кесемская совместно с педагогами средней школы разработала велосипедный экскурсионный маршрут «Дворянские усадьбы Кесемского края». Документально оформлены история семей Батюшковых, баронов Штемпель, родословные дворян Фроловских и Пыжовых, усадеб, монастырей, церквей села Кесьма и его окрестностей. Краснознаменская библиотека Спиловской МЦБ накапливала данные об усадьбе «Чёрный Ручей», храмовом ансамбле в селе Матвеево.

Подлинные факты зафиксированы в презентациях о прошлом и настоящем сельских поселений, сёл, школ, церквей, дворянских усадеб, военно-исторических памятников. «Церковь святой Параскевы Пятницы в дер. Котлованово» – работа Тимковской СБ Бологовской МЦС, «Усадьба Щербово Повало-Швейковских» – Селиховской Торжокской ЦБС. Заведующий Славковской библиотекой, член Общества изучения Кашинского края, выступил с докладом «История Славковской школы» на чтениях, организованных Кашинским благочинием и Общественным Советом по поддержке социальной деятельности РПЦ в Кашинском районе, им же созданы папки «Сельские храмы Кашинского района», «Жертвы репрессий 30-х годов в Кашинском районе Калининской области». Собранные лихославльскими и максатихинскими библиотекарями рецепты вошли в сборник «Карельская кухня», выпущенный НКА тверских карел.

Сельские библиотеки с функциями ДИЦ превратились в современные информационные центры, их услугами активно пользовались предприниматели, фермеры, студенты, учителя, сельские специалисты, работники местной администрации. Полностью удовлетворялись потребности лихославльских читателей в литературе по разведению птицы, скота, растениеводству, садоводству, строительству, изготовлению предметов из древесины. Готовились выставки, тематические полки, обзоры литературы, рекомендательные беседы «В мире бизнеса», «Твой путь к успеху», «Начинающему предпринимателю», «Открой свое дело», «Учиться бизнесу, учиться у бизнеса». Оформлялись информационные стенды «Наши предприниматели», «Библиотека для предпринимателя»,

«Наши информационные ресурсы – путь к вашему успеху». Выпускались буклеты о главах крестьянско-фермерских хозяйств, об услугах сельских ДИЦ.

Для предпринимателей прошли практические семинары, «круглые столы», Дни информации на темы: «Взаимодействие с контролирующими организациями», «Актуальные проблемы малого предпринимательства», «Экономика – это интересно», «Сделай свой бизнес сам». Подгородненская СБ Торопецкой ЦБ, реализуя программу «Владеешь информацией – владеешь ситуацией», достигла за год таких показателей: количество предпринимателей – 24, посещений – 197, справок – 62. Для населения и старшеклассников состоялись встречи «ДИЦ приглашает», «Предпринимательство Торопецкого района». В бумажном и электронном вариантах оформлены тематические папки «Кредиты и субсидии малого бизнеса», «В помощь предпринимателю».

Библиотекари вышневолоцких ДИЦ осуществляли консультирование по займам, субсидированию и поручительству Фонда содействия предпринимательству Тверской области, пожарной безопасности. Выполнялись индивидуальные запросы фермеров и предпринимателей о трудовом договоре, договорах поставки, купли-продажи, Земельном кодексе. Оказывались информационные услуги по составлению бизнес-планов.

К ресурсам Интернета обращались различные категории пользователей. Школьники и студенты вели активный поиск материалов по школьной программе, информации о поступлении в ВУЗы, готовили рефераты, доклады, сообщения, курсовые работы, подбирали сведения для краеведческих чтений, знакомились с литературными произведениями, отсутствующими в фондах библиотек, скачивали музыку. Воспитатели дошкольных учреждений, учителя, культработники использовали Интернет при подготовке занятий, организации разнообразных вечеров, подборе иллюстративных, музыкальных зарисовок, знакомились с новыми именами в детской литературе, законодательством Тверской области. Достаточно широк круг пользователей ресурсов Интернета в сельских библиотеках Торжокской ЦБС: в Славнинской — 102, в Мирновской — 129, в Высоковской — 59 человек. На основе CD-дисков «Библиотека школьника», «Энциклопедия “Мир вокруг нас”» подготовлено 9 рефератов.

Молодые читатели всегонских, удомельских сельских библиотек общались в социальных сетях.

Учащиеся школ, учителя, другие пользователи создавали в библиотеках презентации по школьным предметам, краеведческим изысканиям, своим увлечениям. В рамках научно-исследовательского и творческого проекта «Водные ресурсы Удомельского района: состояние и проблемы сохранения» пользователи 6-ти сельских филиалов создали презентации об озёрах края.

Стала разнообразнее и сложнее тематика справок, выполненных с помощью справочно-правовых систем. Лесная МЦБ передала в сельские библиотеки для установки на ПК программы «КонсультантПлюс. Высшая школа», «Налогоплательщик». Бологовские ДИЦ имели возможность работать в системе, установив диск «КонсультантПлюс: Высшая школа». Отсутствующий нормативный документ предоставлялся по электронной почте из Бизнес-центра ЦБ. СПС «КонсультантПлюс» в Житищенскую СБ Бежецкого района «перекинул» глава сельского поселения. Бродовская библиотека Старицкой МЦБ пользовалась информационно-юридическими порталами «Человек и закон», «Кодекс».

Тематика запросов касалась выплаты налогов, оформления субсидий, изменения в законодательстве, уточнения прожиточного минимума в Тверской области, детских выплат и увеличения материнского капитала, новых бухгалтерских документов, технических регламентов на изготовление продукции. В Титовском филиале Кимрской ЦБС ответы на 15 из 50 запросов найдены с помощью новых технологий. С использованием систем «КонсультантПлюс», «Гарант» Высоковская библиотека Торжокской ЦБС обслужила 25 человек. В Плоскошском филиале Торопецкой ЦБ к услугам «КонсультантПлюс» обратились 88 человек: сотрудники органов власти, коммерческих, бюджетных организаций, студенты высших и средних учебных заведений, преподаватели, пенсионеры, домохозяйки. Им распечатано 18 документов, 138 предоставлено в электронном виде. Больше всего запросов выполнено Брусовским филиалом Удомельской ЦБС – 459. Поиск в ресурсах Интернета дал возможность Будовской библиотеке Торжокской ЦБС удовлетворить значительное число требований — 260 (+ 166 к уровню прошлого года).

Библиотекари обучали жителей работе с электронной почтой, давали уроки компьютерной грамотности. Пользователи Брусовского, Котлованского, Мишневского филиалов Удомельской ЦБС посещали «Приёмную доктора Компьютериуса», занятия по программе «XXI век. ru»... В Подгородненской СБ Торопецкой ЦБ работал клуб компьютерной грамотности «Просто, как дважды два».

Сельские библиотекари подготовили отчёты о работе с детьми в летний период в форме презентаций «Брызги солнечного лета», «Пусть вечно детство звонкое смеётся», «Путешествие книжного паровозика». Дубровская библиотека Фировской МЦБ показала в школе презентацию книги Г. Лагздынь «Старые дневники и пожелтевшие фотографии», используя интерактивную доску.

В Интернете библиотекари искали сценарии праздников, юбилеев, иллюстрации и музыку для оформления мероприятий. Удомельские библиотекари «ловили идеи» в социальных сетях, завели свои странички, присоединились к профессиональным группам, читали онлайн статьи из профессиональных журналов. С использованием материалов из Интернета разработаны проект «Поддай руку помощи» по работе с детьми «группы риска» и программа «Дорогие мои старики» в Делединской и Кузнецковской библиотеках Молоковской МЦБ.

Но информационные технологии недоступны большинству сельских библиотек, компьютерами обеспечены только 23,4 %. К Интернету подключены 66 сельских библиотек (вместе с КДЦ) или 9,3 %. В большинстве случаев подключение невозможно из-за недофинансирования, отсутствия технических условий. Техническое и технологическое отставание стало реальной преградой для повышения качества библиотечного обслуживания на селе. Не лучшим образом сказывается искажение профессиональных требований к функциям библиотек, работающих вне библиотечных систем, входящих в структуру культурно-досуговых учреждений.

Однако успехи библиотекарей-лидеров замечены и отмечены. Среди победителей конкурса «Мастер своего дела» специалистов различных профессий, объявленного администрацией Бельского района, — библиотекарь Нестеровского филиала, диплом и ценный подарок ей на Дне города и района вручил глава Бельского района. В номинации «Культурно-досуговое направление» конкурса «Премия года – 2011» победила заведующая Брусовской библиотекой

Удомельской ЦБС. В районный конкурс «Лучшая Краснохолмская купчиха» внесли свой вклад краснохолмские сельские библиотекари. В составе делегации Тверской области библиотекарь Топалковской СБ Сандовской МЦБ участвовала в первом Всероссийском форуме сельской интеллигенции, который состоялся в гор. Грайворон Белгородской области под эгидой Общероссийского народного фронта.

Доктор исторических наук, профессор Санкт-Петербургского университета И.И. Климин высоко оценил поисковую деятельность бежецких сельских библиотекарей, краевед, директор краеведческого музея Пеновской средней школы А.Д. Кольцов — пеновских.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1

### Награды сотрудникам муниципальных библиотек (2011 год):

*Звание «Почётный работник культуры и искусства  
Тверской области» присвоено*

Быстровой Людмиле Александровне, заведующей методико-организационным отделом МБ Осташковского района

Чистяковой Татьяне Александровне, директору МЦБ Бельского района

*Почётной грамотой Губернатора Тверской области за  
значительный вклад в развитие библиотечного дела  
Тверской области награждены:*

Андрюхаева Валентина Васильевна, ведущий библиотекарь МБ Осташковского района

Бенсон Ольга Юльевна, директор Пеновской МЦБ

Карпенкова Татьяна Васильевна, заведующая бизнес-центром МЦБ Жарковского района

Орлова Светлана Анатольевна, заведующая отделом «Электронный читальный зал» Бежецкой МЦБ им. В.Я. Шишкова

Талагаева Елена Анатольевна, заведующая сектором деловой и правовой информации МБ Осташковского района

*Объявлена благодарность Губернатора Тверской области:*

Балан Ирине Евгеньевне, библиотекарю Селиховской сельской библиотеки-филиала Торжокской ЦБС

Белоцерковской Марине Николаевне, заведующей отделом по работе с фондами Вышневолоцкой ЦБ

Богдановой Елене Вячеславовне, заведующей отделом комплектования и обработки литературы ЦБ им. А.Н. Островского Ржевской ЦБС

Елизаровой Татьяне Анатольевне, заведующей информационно-библиографическим отделом ЦГБ им. А.И. Герцена МБС гор. Твери



Жуковой Антонине Михайловне, библиотекарю Боровенской библиотеки Вышневолоцкой ЦБ

Ключкиной Антонине Александровне, заведующей отделом краеведческой информации ЦГБ им. А.И. Герцена МБС гор. Твери

Королёвой Антонине Анатольевне, заведующей Зеленогорской библиотекой Вышневолоцкой ЦБ

Космаковой Любове Ивановне, заведующей отделом комплектования и обработки Фировской МЦБ

Кудряшовой Светлане Борисовне, заведующей отделом нестационарного обслуживания Бежецкой МЦБ им. В.Я. Шишкова

Кузнецовой Татьяне Викторовне, библиотекарю Тимошкинской библиотеке-филиалу Весьегонской МЦБ им Д.И. Шаховского

Селифоновой Елене Ивановне, заведующей Кесемской библиотекой-филиалом Весьегонской МЦБ им Д.И. Шаховского

Семёновой Елене Николаевне, заведующей детским отделом ЦГБ им. АИ. Герцена МБС гор. Твери

Соколовой Татьяне Ивановне, ведущему библиотекарю по краеведению МЦБ Жарковского района

Суворовой Надежде Николаевне, библиотекарю Ждановской сельской библиотеки-филиала МБ Осташковского района

Чугуновой Любове Сергеевне, заведующей детским отделом МБ Осташковского района

Шустровой Марине Викторовне, заместителю директора по библиотечной и детской работе ЦБС Кимрского района

*Лауреаты премии в номинации «Лучшим библиотечным работникам» по отрасли «Культура» Тверской области:*

Белякова Наталья Викторовна, директор Андреапольской ЦБС

Зобова Татьяна Анатольевна, заведующая сектором Бежецкой детской библиотеки

Кнышенко Надежда Васильевна, заведующая Кушалинской сельской библиотекой Рамешковской МЦБ

Комиссарова Светлана Ивановна, заведующая отделом МЦБ Жарковского района

Полякова Елена Александровна, заведующая сектором ЦГБ им. Герцена МБС г. Твери

Харечкина Ираида Алексеевна, заведующая Тимковской сельской библиотекой Бологовской МБС.

*Почётной грамотой Министерства культуры РФ и Российского профсоюза работников культуры награждены:*

Елина Нина Викторовна, главный библиотекарь по организации каталогов Бежецкой МЦБ им. В.Я. Шишкова

Котина Елена Николаевна, библиотекарь читального зала Весьегонской МЦБ им Д.И. Шаховского

Лебедева Нина Анатольевна, директор Краснохолмской МЦБ

Морева Татьяна Николаевна, заведующая абонементом Краснохолмской МЦБ

Тимощенкова Татьяна Васильевна, ведущий библиотекарь Прямухинской сельской библиотеки Кувшиновской МБС

Соловьева Татьяна Павловна, заведующая сектором ЦБ Торжокской ЦБС

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

### Юбилей муниципальных библиотек в 2011 г.

Торжокская центральная библиотека > **125 лет**

#### *115 лет*

Березорядская сельская библиотека Бологовской МБС

Кимрская центральная библиотека

Максатихинская центральная библиотека

Рамешковская центральная библиотека

Старицкая центральная библиотека

#### *110 лет*

ЦГБ им. А.И. Герцена гор. Твери

Удомельская центральная библиотека

Эммаусская сельская библиотека Калининского района

Зубцовская центральная библиотека > **105 лет**

Лесная центральная библиотека > **100 лет**

Фировская центральная библиотека > **75 лет**

#### *65 лет*

Жарковская центральная библиотека

Селижаровская детская библиотека

#### *60 лет*

Бежецкая городская библиотека

Нелидовская центральная библиотека

Масловская и Славнинская сельские библиотеки  
Торжокской ЦБС

#### *55 лет*

Тарховская сельская библиотека Оленинский МЦБ

Грузинская и Клоковская сельские библиотеки  
Торжокской ЦБС

Библиотека-филиал № 36 МБС гор. Твери > **45 лет**

### **ПРИЛОЖЕНИЕ 3**

#### **Официальное название межпоселенческих и централизованных библиотечных систем муниципальных районов и городских округов, самостоятельных межпоселенческих центральных библиотек муниципальных районов и центральных библиотек городских округов**

1. Муниципальное учреждение «Андреапольская централизованная библиотечная система»
2. Муниципальное учреждение культуры «Бежецкая межпоселенческая центральная районная библиотека им. В.Я. Шишкова»
3. Муниципальное учреждение культуры «Межпоселенческая центральная библиотека Бельского района»
4. Муниципальное учреждение культуры «Бологовская межпоселенческая библиотечная система»
5. Муниципальное учреждение культуры «Весьегонская межпоселенческая центральная библиотека им. Д.И. Шаховского»
6. Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Вышневолоцкая центральная библиотека»
7. Муниципальное учреждение «Межпоселенческая центральная библиотека Жарковского района»
8. Муниципальное казённое учреждение «Межпоселенческая центральная библиотека Западнодвинского района»
9. Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческая централизованная библиотечная система» Зубцовского района Тверской области
10. Муниципальное учреждение культуры «Центральная районная межпоселенческая библиотека им. Н.К. Крупской муниципального образования Тверской области "Калининский район"»
11. Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Калязинская районная межпоселенческая библиотечная система»
12. Районное муниципальное учреждение культуры «Кашинская межпоселенческая центральная библиотека»

13. Муниципальное учреждение культуры «Кесовогорская межпоселенческая центральная библиотека»
14. Муниципальное учреждение культуры «Централизованная библиотечная система Кимрского района Тверской области»
15. Муниципальное учреждение «Кимрская городская библиотека» городского округа гор. Кимры (учреждение функционирует с 1.01.2012 г.)
16. Муниципальное бюджетное учреждение «Конаковская межпоселенческая центральная библиотека»
17. Районное муниципальное казённое учреждение культуры «Краснохолмская межпоселенческая центральная библиотека»
18. Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Кувшиновская межпоселенческая библиотечная система»
19. Муниципальное казённое учреждение культуры «Лесная районная межпоселенческая центральная библиотека»
20. Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческая библиотека Лихославльского района»
21. Муниципальное казённое учреждение культуры «Максатихинская межпоселенческая центральная библиотека»
22. Муниципальное учреждение культуры «Молоковская межпоселенческая центральная библиотека»
23. Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Нелидовская межпоселенческая центральная библиотека»
24. Муниципальное бюджетное учреждение «Библиотека» ЗАТО Озёрный Тверской области
25. Муниципальное казённое учреждение культуры «Оленинская межпоселенческая центральная библиотека»
26. Муниципальное учреждение культуры «Межпоселенческая библиотека Осташковского района»
27. Муниципальное казённое учреждение культуры «Пеновская межпоселенческая центральная библиотека»
28. Районное муниципальное учреждение «Рамешковская межпоселенческая центральная библиотека»

29. Муниципальное учреждение культуры «Ржевская централизованная библиотечная система»
30. Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческая центральная библиотека Ржевского района»
31. Районное муниципальное учреждение культуры «Сандовская межпоселенческая центральная библиотека»
32. Муниципальное учреждение культуры «Селижаровская централизованная библиотечная система»
33. Муниципальное казённое учреждение «Библиотека» ЗАТО Солнечный
34. Муниципальное учреждение культуры «Сонковская межпоселенческая библиотека»
35. Муниципальное учреждение Спировского района Тверской области «Межпоселенческая центральная библиотека»
36. Муниципальное казённое учреждение культуры «Старицкая межпоселенческая центральная библиотека»
37. Муниципальное казённое учреждение культуры «Муниципальная библиотечная система города Твери»
38. Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Торжокская централизованная библиотечная система»
39. Муниципальное учреждение Торопецкого района «Торопецкая центральная библиотека»
40. Муниципальное казённое учреждение культуры «Удомельская централизованная библиотечная система»
41. Районное муниципальное учреждение культуры «Фировская межпоселенческая центральная библиотека»

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4

### Список основных использованных в тексте сокращений и аббревиатур

ЦБ, МЦБ, МБ	межпоселенческая центральная библиотека
ЦБС	централизованная библиотечная система
МБС	муниципальная библиотечная система или поселенческая библиотечная система
МЦБС	межпоселенческая централизованная библиотечная система
БС	библиотечная система
БФ	библиотечный фонд
ОУНБ библиотека	областная универсальная научная библиотека
ДБ	детская библиотека
СБ	сельская библиотека
ЦДСЧ	центр детского и семейного чтения
ДИЦ	деловой информационный центр

## Оглавление

Часть I. Муниципальные библиотеки Тверского региона в 2011 году: доступны и видимы? .....	4
Часть II. Библиотечные ресурсы .....	14
<i>Глава 1. Комплектование фондов муниципальных библиотек: с минуса на плюс. Но станет ли это тенденцией?.....</i>	14
<i>Глава 2. Укрепление материально-технической базы – один из важных факторов положительного имиджа библиотек.....</i>	22
<i>Глава 3. Сначала нужно найти хорошего библиотекаря и только потом открывать библиотеку .....</i>	30
<i>Глава 4. Методическая служба — проводник перемен.....</i>	34
Часть III. Библиотека для читателей.....	42
<i>Глава 1. Богатство библиотек – читатели.....</i>	42
<i>Глава 2. На пути к современной сельской библиотеке.....</i>	47
Приложение 1. Награды сотрудникам муниципальных библиотек (2011 год)...	56
Приложение 2. Юбилеи муниципальных библиотек в 2011 г.....	59
Приложение 3. Официальное название межпоселенческих и централизованных библиотечных систем муниципальных районов и городских округов, самостоятельных межпоселенческих центральных библиотек муниципальных районов и центральных библиотек городских округов.....	60
Приложение 4. Список основных использованных в тексте сокращений и аббревиатур.....	63



Информационный доклад  
о деятельности  
тверских муниципальных библиотек  
в 2011 году

© Тверская областная универсальная научная  
библиотека им. А.М. Горького, 2012 г.  
170 100, г. Тверь, Свободный пер., д. 28. Тел. (4822) 34-55-01

Составители:

Л.А. Абрамова, зав. научно-методическим отделом  
Г.И. Егорова, гл. библиотекарь НМО  
Н.С. Пархаева, гл. библиотекарь НМО  
Н.Г. Плотникова, гл. библиотекарь НМО  
М.Э. Преснова, гл. библиотекарь НМО

Редактор: Л.А. Абрамова

Ответственный за выпуск: С.Д. Мальдова, директор

Отпечатано в типографии ООО «КУПОЛЬ»  
170100, г. Тверь, ул. Вагжанова, д. 15, оф. 410  
Тел. (4822) 35-82-63, 68-01-07  
Усл. печ. л. 10. Тираж 150 экз. Заказ № 162